

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т. Ф. Горбачева»

Кафедра государственного и муниципального управления

Э. Н. Вольфсон

**ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ
ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕШЕНИЯ**

**Методические указания к практическим занятиям
и самостоятельной работе**

Рекомендовано учебно-методической комиссией
направления подготовки 081100.62
«Государственное и муниципальное управление»
в качестве электронного издания
для использования в учебном процессе

Кемерово 2014

Рецензенты:

Бобриков Валерий Николаевич – профессор, доктор педагогических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления.

Заруба Наталья Андреевна – профессор, доктор социологических наук, председатель учебно-методической комиссии направления подготовки 081100.68 «Государственное и муниципальное управление».

Вольфсон Эдуард Николаевич. Принятие и исполнение государственных решений: методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе [Электронный ресурс] для студентов направления подготовки 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» всех форм обучения / Э. Н. Вольфсон. – Электрон. дан. – Кемерово : КузГТУ, 2014. – Систем. требования : Pentium IV; ОЗУ 8 Мб; Windows 98-2007; мышь. – Загл. с экрана.

Приведены рекомендации по подготовке к практическим занятиям, вопросы для самопроверки, темы эссе, требования к содержанию и оформлению контрольной работы для студентов заочной формы обучения, темы контрольных работ, вопросы к экзамену, рекомендуемая к изучению литература.

©КузГТУ, 2014

©Вольфсон Э. Н., 2014

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Целью освоения дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» является формирование системных представлений по принятию и исполнению государственных решений.

Задачи дисциплины:

- ознакомить с базовыми научно-теоретическими терминами и понятиями;
- показать компонентную структуру компетентности в сфере принятия и исполнения государственных решений;
- сформировать представление о специфике принятия и исполнения государственных решений;
- продемонстрировать возможные научные подходы к оценке эффективности принятых решений в сфере государственного управления;
- сформировать ключевые компетенции в сфере принятия и исполнения государственных решений.

Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» входит в базовую часть профессионального цикла дисциплин основной образовательной программы направления подготовки 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» и обеспечивает обязательный минимум знаний для профессиональной деятельности специалистов, занятых в области разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного управления. Ее изучение базируется на сумме знаний и навыков, полученных студентами в ходе изучения таких дисциплин, как «Теория управления», «Теория организации», «Государственное и муниципальное управление», «Методы принятия управленческих решений».

2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»

Освоение дисциплины направлено на формирование общекультурных (ОК) и профессиональных (ПК) компетенций.

- **компетенция общекультурного, социального, профессионально-информационного взаимодействия**

– понимает содержание, смысл, основные цели, социальную значимость профессии государственного и муниципального управления, стремится к улучшению этого понимания через использование знаний в своей деятельности (ОК-5);

• компетенции самосовершенствования

– умеет критически оценивать информацию, переоценивать накопленный опыт и конструктивно принимать решение на основе обобщения информации; способен к критическому анализу своих возможностей (ОК-14);

– способен принимать участие в разработке управленческих решений и нести ответственность за реализацию этих решений в пределах своих должностных обязанностей, умеет оценивать последствия решений (ОК-15);

• организационно-управленческая деятельность

– умеет определять приоритеты профессиональной деятельности, эффективно исполнять управленческие решения (ПК-2);

– умеет выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения (ПК-3);

– способен принимать решения в условиях неопределенности и рисков (ПК-4);

– способен применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения (ПК-5);

– умеет определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры (ПК-12);

• коммуникативная деятельность

– способен выявлять информацию, необходимую для принятия решений, при получении «обратной связи» в профессиональной деятельности (ПК-34).

В результате освоения дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» обучающийся должен:

Знать

– основные положения концептуальных основ принятия государственных решений;

- основные положения методологических подходов принятия государственных решений (системного, процессного, комплексного, интеграционного и др.);
- сущность и структуру, объект и предмет принятия государственных решений;
- виды ответственности за реализацию государственных решений;
- должностные обязанности специалистов в сфере принятия государственных решений;
- способы оценивания последствий государственных решений;
- сущность и приоритеты профессиональной деятельности специалиста в сфере принятия государственных решений;
- способы эффективного исполнения государственных решений;
- этапы разработки государственных решений;
- принципы и методы целеполагания в сфере принятия государственных решений;
- способы и методы выбора альтернатив в процессе принятия государственных решений;
- способы и методы выбора оптимального варианта государственного решения;
- способы и методы оценивания результатов и последствий, принятого государственного решения;
- особенности принятия государственных решений в условиях неопределенности и рисков: источники и виды неопределенностей, виды государственных рисков, классификацию государственных рисков, основные приемы принятия государственных решений в условиях рисков;
- основания классификации и типологии методов государственных решений, понимание характеристик методов принятия государственных решений в соответствии с классификациями;
- основное содержание стратегии государства, целенаправленной деятельности по выработке и реализации качественных государственных решений, непосредственно касающихся человека, его положения в обществе;
- параметры качества государственных решений;
- способы и особенности выявления отклонения и коррекции исполнения государственных решений;
- способы выявления информации, необходимой для принятия государственных решений;

– особенности, принципы, методы принятия государственных решений на основе «обратной связи».

Уметь

- концептуально обосновывать выбор методов принятия государственного решения;
- методологически обосновывать выбор методов принятия государственных решений;
- разрабатывать государственные решения;
- осуществлять меры по определению ответственности за реализацию государственных решений;
- оценивать последствия государственных решений;
- определять приоритеты профессиональной деятельности специалиста в сфере принятия государственных решений;
- эффективно исполнять государственные решения;
- осуществлять выбор альтернатив в процессе принятия государственных решений;
- осуществлять выбор оптимального варианта государственного решения;
- осуществлять оценку результатов и последствий принятого государственного решения;
- осуществлять процесс принятия государственных решений в условиях неопределенности и рисков;
- осуществлять анализ рисков;
- применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации государственных решений;
- определять параметры качества государственных решений и осуществлять административные процессы, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры;
- способы выявления информации, необходимой для принятия государственных решений;
- особенности, принципы, методы принятия государственных решений на основе «обратной связи»;

Владеть

- способами разработки и эффективного исполнения государственных решений;
- способами применения концептуальных оснований при разработке, принятии и реализации государственных решений;

- способами применения методологических подходов при выборе методов принятия государственных решений;
- способами определения ответственности за реализацию государственных решений;
- способами определения приоритетов профессиональной деятельности в сфере государственных решений;
- способами выявления информации, необходимой для принятия государственных решений;
- способами выбора альтернатив в процессе принятия государственных решений;
- способами выбора оптимального варианта государственного решения;
- способами оценивания результатов и последствий принятого государственного решения;
- способами определения проблем и целей в условиях принятия государственных решений;
- способами принятия государственных решений в условиях неопределенности и рисков;
- способами применения адекватных инструментов и технологий регулирующего воздействия при реализации государственного решения;
- способами определения параметров качества государственных решений и выявления отклонений и принятия корректирующих мер.

2. СОДЕРЖАТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

2.1. Темы и содержание лекционных занятий

Тема 1. Теоретико-методологические основы принятия и исполнения государственных решений

1.1. Сущность и содержание принятия государственных решений. Государственное управление как процесс принятия решений.

1.2. Предмет и объект принятия государственных решений; субъект принятия решений.

1.3. Основные научные подходы принятия государственных решений.

1.4. Принципы и особенности принятия государственных решений.

1.5. Государство как объект государственных решений.

Контрольные вопросы

В чем заключаются сущность и содержание принятия государственных решений?

Охарактеризуйте государственное управление как процесс принятия решений.

Каковы предмет и объект принятия государственных решений; субъект принятия решений.

Перечислите основные научные подходы принятия государственных решений.

Каковы принципы и особенности принятия государственных решений?

Объясните формулировку «государство как объект государственных решений».

Тема 2. Классификация методов государственных решений

2.1. Виды и типы государственных решений: политические, административные.

2.2. Классификационная характеристика государственных решений: по юридическому содержанию; по субъектам, принимающим решение; по территориальному уровню субъектов; по форме; по формируемому содержанию; по степени сложности; по сроку исполнений; в зависимости от даты начала действий; в зависимости от процедуры принятий.

Контрольные вопросы

Перечислите виды и типы государственных решений.

Раскройте классификационную характеристику государственных решений:

- по юридическому содержанию;
- по субъектам, принимающим решение;
- по территориальному уровню субъектов;
- по форме;
- по формируемому содержанию;
- по степени сложности;
- по сроку исполнений;

- в зависимости от даты начала действий;
- в зависимости от процедуры принятий.

Тема 3. Этапы разработки и исполнения государственных решений

3.1. Этапы разработки и принятия решений: выбор существенных альтернативных вариантов проекта в наибольшей степени соответствующего принципам, нормам и целям данной государственной системы; альтернативность.

3.2. Этапы принятия решений: анализ избранного проекта на предмет возможных последствий; планирование и разработка проекта; избрание способов, средств и методов осуществления проекта; определение конкретных исполнителей.

3.3. Этапы исполнения решений: определение конкретных исполнителей и сроков.

3.4. Этапы исполнения решений.

Контрольные вопросы

Перечислите и охарактеризуйте этапы разработки решений.

Перечислите и охарактеризуйте этапы принятия решений.

Перечислите и охарактеризуйте этапы исполнения решений.

Тема 4. Методы принятия и исполнения государственных решений

4.1 Особенности принятия и исполнения государственных решений; многовариантность разработки экспертиз; юридическая, политическая, социальная, экономическая ориентация на стратегические политические решения и соответствие действующим программам осуществления политических решений; оптимальный вариант – чтобы средства обеспечили выполнение (достижение) цели профессиональный, а не личностный отбор исполнителей.

4.2. Методы разработки и исполнения административных решений.

4.3. Методы разработки и исполнения политических решений

Контрольные вопросы

В чем заключаются особенности принятия и исполнения государственных решений?

Назовите и раскройте методы разработки и исполнения административных решений.

Назовите и раскройте методы разработки и исполнения политических решений.

Тема 5. Принятие и исполнение государственных решений в условиях неопределенности и риска

5.1. Процесс принятия государственных решений в условиях неопределенности и риска.

5.2. Процесс организации выполнения государственных решений в условиях неопределенности и риска.

5.3. Процесс мотивирования исполнения государственного решения в условиях неопределенности и риска.

5.4. Контроль исполнения государственного решения.

Контрольные вопросы

Каков процесс принятия государственных решений в условиях неопределенности и риска?

В чем особенности процесса организации выполнения государственных решений в условиях неопределенности и риска?

Каков процесс мотивирования исполнения государственного решения в условиях неопределенности и риска?

В чем заключается контроль исполнения государственного решения?

Тема 6. Качество и эффективность государственных решений

6.1. Условия и факторы качества государственного решения.

6.2. Оценка качества государственного решения.

Контрольные вопросы

Перечислите условия и факторы качества государственного решения.

Как проводится оценка качества государственного решения?

2.2. Темы и содержание практических занятий

Тема 1. Этапы разработки и исполнения государственных решений

Цель практических занятий

Студенты должны знать этапы принятия и исполнения государственных решений; уметь анализировать выбираемых проекты с точки зрения наступления возможных последствий; владеть навыками соотнесения выбираемых проектов принципам, нормам и целям определенной государственной системы.

Содержание занятий

1.1. Выбор существенных альтернативных вариантов проекта в наибольшей степени соответствующего принципам, нормам и целям данной государственной системы.

1.2. Анализ избранного проекта на предмет возможных последствий.

1.3. Планирование и разработка проекта.

1.4. Избрание способов, средств и методов осуществленного проекта.

1.5. Этапы исполнения решений: определение конкретных исполнителей и сроков.

Самостоятельная работа

Разработка сопоставительной таблицы точек зрения ученых на количество этапов разработки управленческих решений в системе государственных решений.

Студенты выполняют эссе «Роль теории и методологии в развитии практики разработки и исполнения управленческих решений в системе государственного управления».

Тема 2. Методы принятия административных государственных решений

Цель практических занятий

Студенты должны знать особенности принятия административных государственных решений; уметь выделять основные типы и виды методов принятия государственных решений; владеть технологиями принятия административных государственных решений

Содержание занятий

2.1. Особенности принятия административных государственных решений.

2.2. Основные типы и виды методов принятия административных государственных решений.

2.3. Технология принятия административных государственных решений.

Самостоятельная работа

Эссе «Современные методы принятия и исполнения государственных решений: методологический анализ».

Тема 3. Методы принятия и исполнения политических государственных решений

Цель практических занятий

Студенты должны знать особенности принятия политических государственных решений; уметь выделять основные типы и виды методов принятия политических решений; владеть технологиями принятия политических государственных решений

Содержание занятий

3.1. Особенности принятия политических государственных решений.

3.2. Основные типы и виды методов принятия политических решений.

3.3. Технология принятия политических государственных решений.

Самостоятельная работа

Эссе «Методы мотивации исполнения государственных решений».

Тема 4. Методы принятия и исполнения общественных решений

Цель практических занятий

Студенты должны знать особенности принятия общественных решений; уметь выделять основные типы и виды методов принятия общественных решений; владеть технологиями принятия общественных решений.

Содержание занятий

4.1. Особенности принятия общественных решений.

4.2. Технология принятия общественных решений.

Самостоятельная работа

Эссе «Условия качества государственного решения»

Эссе «Факторы качества государственного решения»

4. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТА

Настоящие методические указания посвящены вопросам организации самостоятельной работы студентов в процессе освоения дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений».

4.1. Самостоятельная работа студентов очной формы обучения

Основная доля самостоятельной работы студентов приходится на подготовку к практическим занятиям, а также выполнение эссе и подготовку к экзамену.

Самостоятельная работа по подготовке к практическим занятиям по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» предполагает умение работать с первичной информацией.

Организация работы с информацией

Умение работать с информацией и ее содержанием определяет качество всех видов самостоятельной работы студента. Основные источники информации: электронные, письменные (на бумажных носителях), устные. Методы сбора информации зависят от того, каким источником информации пользуется исследователь.

Работа с электронными источниками предполагает знание в первую очередь методов использования данных сети Интернет, умение профессионально использовать возможности информационных технологий для сбора информации и пр. Важно отметить, что работа с электронными источниками информации значительно сокращает время на поиск и обработку информационных данных.

Работа с письменными источниками включает:

1) документальное изучение и описание фактов, событий, деталей из первичных источников (нормативные документы, статистические данные, информационные справки, отчеты, статьи и монографии, журналы и пр.);

2) раскрытие существа фактов, идей во взаимосвязи, взаимодействии и выявление законов их развития;

3) анализ, обобщение фактического материала и формулирование выводов (контент-анализ).

Работа с устными источниками (наблюдение, интервью, опрос и пр.) предъявляет особые требования к подготовке по использованию методов получения устной информации.

Подготовка эссе

Эссе студента – это самостоятельная письменная работа на тему, предложенную преподавателем (тема может быть предложена и студентом, но обязательно должна быть согласована с преподавателем). *Цель эссе* состоит в развитии навыков самостоятельного творческого мышления и письменного изложения собственных мыслей. Писать эссе чрезвычайно полезно, поскольку это позволяет автору научиться четко и грамотно формулировать мысли, структурировать информацию, использовать основные категории анализа, выделять причинно-следственные связи, иллюстрировать понятия соответствующими примерами, аргументировать свои выводы; овладеть научным стилем речи.

Эссе должно содержать: четкое изложение сути поставленной проблемы, включать самостоятельно проведенный анализ этой проблемы с использованием концепций и аналитического инструментария, рассматриваемого в рамках дисциплины, выводы, обобщающие позицию автора эссе по поставленной проблеме.

Построение эссе – это ответ на вопрос или раскрытие темы, которое основано на классической системе доказательств.

Структура эссе. Традиционно эссе включает следующие разделы:

– введение, отражающее суть вопроса, на который автор собирается ответить;

– основная часть, включающая теоретические основы выбранной проблемы и изложение основного вопроса;

– заключение, включающее обобщения и аргументированные выводы по теме с указанием области ее применения и т. д.

На современном этапе в профессиональном образовании разного уровня объем и структура эссе может варьироваться. В конкретном случае целесообразно придерживаться объема эссе по заявленным разделам в пределах 3–5 страниц.

При написании эссе чрезвычайно важно то, как используются эмпирические данные и другие источники, особенно качество чтения. Все данные должны соотноситься с конкретным временем и местом, поэтому прежде, чем их использовать, необходимо убедиться в том, что они соответствуют данному требованию.

В рамках эссе используемые данные являются иллюстративным материалом, а не заключительным актом, т.е. они подтверждают аргументы и рассуждения и свидетельствуют о том, что автор умеет использовать данные должным образом. Нельзя забывать также, что данные, касающиеся спорных вопросов, всегда подвергаются сомнению. От автора не ждут определенного или окончательного ответа. Необходимо понять сущность фактического материала, связанного с этим вопросом, и продемонстрировать это в эссе. Нельзя ссылаться на работы, которые автор эссе не читал сам.

Контроль успеваемости студентов

Текущий контроль осуществляется в процессе обучения, преимущественным образом на практических занятиях. По результатам текущего контроля в форме периодических опросов и обсуждения выступлений на занятиях проставляются текущие оценки. Далее в конце каждого месяца в течение семестра проставляются баллы в электронную рейтинговую систему студентов. Таким образом, лекции, практические занятия, самостоятельная работа по теме завершаются промежуточными контрольными точками, выставляемыми на 5-й, 9-й, 13-й и 17-й учебных неделях семестра, учитывающих степень усвоения теоретического материала за отчетный период. После проставления последней контрольной точки в рейтинговую систему студента, автоматически выводится рекомендуемая оценка.

Промежуточный контроль проводится путем выявления знаний студента в ходе проведения письменного / устного дифференцированного экзамена с учетом накопленных в рейтинговой системе баллов за семестр.

4.2. Самостоятельная работа студентов заочной формы обучения

В соответствии с учебными планами направления 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» изучение дис-

циплины «Принятие и исполнение государственных решений» студентами заочной формы обучения предусматривает проведение аудиторных занятий в форме лекций и практических занятий, а также самостоятельную работу студентов и консультации преподавателей.

Основной объем времени отведен на самостоятельную работу студентов, которая заключается:

- в изучении рекомендуемой основной и дополнительной литературы согласно всем вышеуказанным темам дисциплины с целью освоения дисциплины в объеме очной формы обучения;
- в выполнении контрольной работы;
- в подготовке к экзамену.

Контрольная работа является наглядным показателем, отражающим уровень подготовки студента по вопросам дисциплины и важным моментом подготовки его к экзамену.

В случае возврата контрольной работы с отметкой «не зачтено», студент должен письменно учесть замечания преподавателя и вновь представить работу на проверку до получения отметки «зачтено».

Внимание! Даже в допущенной к экзамену работе могут быть указаны замечания преподавателя, которые следует учесть (в письменной форме).

Во время сессии контрольные работы не проверяются, а защищаются, т. е. студенты отвечают на вопросы преподавателя по контрольной работе.

До экзамена по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» все студенты должны получить зачет по контрольной работе. Без отметки о зачете контрольной работы студент не допускается к экзамену по данной дисциплине.

Материал контрольной работы должен быть изложен грамотно, аккуратно, текст отредактирован.

Контрольная работа должна быть выполнена на белой бумаге формата А4 с одной стороны листа в режиме выключенного автоматического переноса с выравниванием по ширине страницы с учетом полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – по 20 мм. Шрифт Times New Roman, кегль 14, межстрочный интервал полуторный. Абзацные отступы должны быть одинаковыми по всему тексту – 1,25 см. Кавычки («»), скобки ([], ()),

маркеры и другие знаки должны быть сохранены аналогичными на протяжении всего текста. Примерный объем контрольной работы 15-20 страниц.

На титульном листе (обложке) контрольной работы необходимо указать: вариант контрольной работы, фамилию, инициалы студента, номер зачетной книжки, группу, в которой учится студент (см. приложение).

При освещении вопросов следует дать основное понятие сущности вопроса, основные определения по существу вопроса, задачи и цели и цели, достигаемые данным вопросом, пути решений.

В конце автор приводит библиографический список (не менее пяти источников), который отражает степень изученности студентом рассматриваемой проблемы. В нем в алфавитном порядке включаются только те источники, на которые в контрольной работе имеются библиографические ссылки.

Приложения дают возможность более полного освещения темы контрольной работы. Они содержат различные вспомогательные материалы, в том числе: копии практических документов, дополнительные таблицы, графики и промежуточные расчеты, первичные и справочные материалы, подлежащие последующей обработке, компьютерные распечатки, образцы документов и др. Приложения не входят в общий объем контрольной работы.

Неправильно или небрежно оформленная контрольная работа возвращается студенту для переоформления.

Выбор темы контрольной работы

Под буквой, с которой начинается фамилия студента, расположен номер варианта контрольной работы. В исключительных случаях, по согласованию с преподавателем, студент может поменять номер контрольной работы

А	Б	В	Г	Д	Е	Ж	З	И	К	Л	М	Н	О
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
П	Р	С	Т	У	Ф	Х	Ц	Ч	Ш	Щ	Э	Ю	Я
15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28

Темы контрольных работ

Вариант 1. Анализ видов управленческих государственных решений в системе государственного управления.

Вариант 2. Анализ условий и факторов качества управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.

Вариант 3. Основные этапы разработки управленческих государственных решений.

Вариант 4. Выбор и анализ альтернатив в процессе принятия государственных решений.

Вариант 5. Технология разработки управленческих государственных решений.

Вариант 6. Организация процесса разработки управленческих государственных решений.

Вариант 7. Целевая ориентация управленческих государственных решений.

Вариант 8. Анализ информационно-коммуникационных технологий, применяемых в процессе разработки государственных решений в органах власти и управления.

Вариант 9. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска.

Вариант 10. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях риска.

Вариант 11. Организация и контроль исполнения управленческих государственных решений.

Вариант 12. Оценка эффективности управленческих решений.

Вариант 13. Процесс планирования при разработке управленческих государственных решений.

Вариант 14. Пути повышения эффективности разработки и принятия управленческих государственных решений в органах власти.

Вариант 15. Организационное обеспечение разработки и принятия управленческих государственных решений.

Вариант 16. Анализ существующих технологий разработки и реализации управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.

Вариант 17. Обеспечение социальной эффективности управленческих государственных решений, принимаемых в органах государственного и муниципального управления.

Вариант 18. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений.

Вариант 19. Пути повышения эффективности применения систем поддержки принятия управленческих решений.

Вариант 20. Применение системного подхода в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления.

Вариант 21. Модели и методы анализа альтернатив в процессе принятия государственных решений.

Вариант 22. Методическое обеспечение разработки и принятия управленческих государственных решений.

Вариант 23. Технология моделирования в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений.

Вариант 24. Решения в системе муниципального и государственного управления.

Вариант 25. Анализ проблем учета риска при принятии управленческих решений в органах власти и управления.

Вариант 26. Анализ проблем учета неопределенности при принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

Вариант 27. Условия и факторы качества управленческих государственных решений.

Вариант 28. Методы и модели разработки управленческих государственных решений.

5. ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Актуальность, цели и основные задачи дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений».

2. Сущность процесса принятия государственных решений.

3. Содержание государственных решений.

4. Предмет, объект, субъект принятия государственного решения.

5. Принципы принятия государственного решения.

6. Особенности принятия государственного решения.

7. Государство как объект государственного решения.
8. Виды государственных решений.
9. Типы государственных решений.
10. Этапы принятия государственных решений.
12. Методы разработки государственных решений.
12. Методы исполнения государственных решений.
13. Процесс организации выполнения государственного решения.
14. Принятие государственного решения в условиях неопределенности и риска.
15. Методы мотивации исполнения государственных решений.
16. Контроль исполнения государственных решений.
17. Условия исполнения государственных решений.
18. Факторы принятия государственных решений.
19. Оценка государственных решений.
20. Влияние внешней среды на принятие государственных решений.
21. Системный подход в процессе принятия управленческих решений органов государственной власти.
22. Организационные основы разработки решения в системе государственного управления.
23. Экономические основы разработки решения в системе государственного управления.
24. Социально-психологические основы разработки решения в системе государственного управления.

6. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

1. Востриков, К. В. Государственная политика и управление [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Политология» / К. В. Востриков; ГОУ ВПО «Кемеровский государственный университет». – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2010. – 180 с. – URL: <http://biblioclub.ru/book/232822/>.
2. Ременников, В. В. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся

по специальности «Менеджмент организации» (061100) и «Государственное и муниципальное управление» (061000) / В. В. Ременников. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 143 с. – URL: <http://www.biblioclub.ru/book/119002/>.

Дополнительная литература

3. Балдин, К. В. Управленческие решения: учебник для студентов вузов по специальности «Менеджмент организации» / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – 7-е изд. – М.: Дашков и К°, 2012. – 495 с.

4. Граждан, В. Д. Государственная гражданская служба: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Граждан. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2013. – 641 с.

5. Зайцев, М. Г. Методы оптимизации управления и принятия решений: примеры, задачи, кейсы : учеб. пособие [для студентов, слушателей МВА] / М. Г. Зайцев, С. Е. Варюхин ; Акад. нар. хоз-ва при Правительстве Рос. Федерации, Ин-т бизнеса и делового администрирования. – 2-е изд., испр. – М.: Дело, 2008. – 664 с.

6. Литвак, Б. Г. Разработка управленческого решения: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент» / Б. Г. Литвак; Акад. нар. хоз-ва при Правительстве РФ. – 7-е изд. испр. и доп. – М.: Дело, 2008. – 440 с.

7. Решетников, С. В. Теория принятия политических решений: функциональный подход [Электронный ресурс] пособие для студентов вуза / С. В. Решетников, Т. С. Решетникова. – Минск: ТетраСистемс, 2012. – 238 с. – URL: <http://www.biblioclub.ru/book/111910/>.

8. Соловьев, А. И. Принятие государственных решений: учеб. пособие для вузов / А. И. Соловьев; Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: КноРус, 2006. – 344 с.

9. Учитель, Ю. Г. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / Ю. Г. Учитель, А. И. Терновой, К. И. Терновой. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 384 с. – URL: <http://www.biblioclub.ru/book/117136/>.

10. Фатхутдинов, Р. А. Управленческие решения: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности и направлению «Менеджмент» / Р. А. Фатхутдинов. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2007. – 344 с.

11. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров, студентов колледжей, преподавателей, а также практических работников, принимающих решения / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. М.: Дашков и К°, 2012. – 324 с. – URL: <http://www.biblioclub.ru/book/112334/>.

Интернет-ресурсы

1. www.government.ru – Официальный сайт Правительства Российской Федерации.

2. www.mvdinform.ru – Официальный сайт Министерства внутренних дел Российской Федерации.

3. www.mchs.gov.ru – Официальный сайт Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий.

4. www.mid.ru – Официальный сайт Министерства иностранных дел Российской Федерации.

5. www.mil.ru – Официальный сайт Министерства обороны Российской Федерации.

6. www.fsvts.gov.ru – Федеральная служба по военно-техническому сотрудничеству.

7. www.fsoz.gov.ru – Федеральная служба по оборонному заказу.

8. www.minjust.ru – Министерство юстиции Российской Федерации.

9. www.svr.gov.ru – Служба внешней разведки Российской Федерации (федеральная служба).

10. www.fsb.ru – Федеральная служба безопасности Российской Федерации (федеральная служба).

11. www.gnk.gov.ru – Федеральная служба Российской Федерации по контролю за оборотом наркотиков (федеральная служба).

12. www.udprf.ru – Управление делами Президента Российской Федерации (федеральное агентство).

13. www.mkmk.ru – Министерство культуры и массовых ком-

муникаций Российской Федерации.

14. www.rosobranculth.ru – Федеральная служба по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

15. www.rusarchives.ru – Федеральное архивное агентство.

16. www.rosculture.ru – Федеральное агентство по культуре и кинематографии.

17. www.mon.gov.ru – Министерство образования и науки Российской Федерации:

- Федеральная служба по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам;
- Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки;
- Федеральное агентство по науке и инновациям.

18. www.ed.gov.ru – Федеральное агентство по образованию.

19. www.mnr.gov.ru – Министерство природных ресурсов Российской Федерации:

- Федеральное агентство водных ресурсов;
- Федеральное агентство лесного хозяйства;
- Федеральная служба по надзору в сфере природопользования;
- Федеральное агентство по недропользованию.

20. www.minprom.gov.ru – Министерство промышленности и энергетики РФ.

21. www.rosprom.gov.ru – Федеральное агентство по промышленности.

22. www.minregion.ru – Министерство регионального развития РФ.

23. www.gosstroy.gov.ru – Федеральное агентство по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству.

24. www.mcsx.ru – Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

25. www.mintrans.ru – Министерство транспорта Российской Федерации:

- Федеральная служба по надзору в сфере транспорта;
- Федеральное агентство воздушного транспорта;
- Федеральное дорожное агентство;

- Федеральное агентство железнодорожного транспорта;
- Федеральное агентство морского и речного транспорта.

26. www.roskart.gov.ru – Федеральное агентство геодезии и картографии.

27. www.minsvyaz.ru – Министерство информационных технологий и связи Российской Федерации:

- Федеральная служба по надзору в сфере связи;
- Федеральное агентство по информационным технологиям;
- Федеральное агентство связи.

28. www.minfin.ru – Министерство финансов Российской Федерации:

- Федеральная налоговая служба;
- Федеральная служба страхового надзора;
- Федеральная служба финансово-бюджетного надзора;
- Федеральная служба по финансовому мониторингу;
- www.roskazna.ru – Федеральное казначейство (федеральная служба).

29. www.economy.gov.ru – Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации:

- Федеральная таможенная служба;
- Федеральное агентство по государственным резервам;
- Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом;
- Федеральное агентство по управлению особыми экономическими зонами;

30. www.kadastr.ru – Федеральное агентство кадастра объектов недвижимости.

31. www.fas.gov.ru – Федеральная антимонопольная служба.

32. www.fstrf.ru – Федеральная служба по тарифам.

33. www.meteorf.ru – Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды.

34. www.gks.ru – Федеральная служба государственной статистики.

Образец оформления титульного листа контрольной работы

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т. Ф. Горбачева»

Кафедра государственного и муниципального управления

Контрольная работа

по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»

Вариант 25. Анализ проблем учета риска при принятии управленческих решений в органах власти и управления

Выполнил:

Ф.И.О. студента

Группа МУбз-__

Номер зачетной книжки

Проверил:

Ф.И.О. рецензента