

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Кузбасский государственный технический университет
им. Т. Ф. Горбачева»

Кафедра финансов и кредита

Н. В. Кудреватых

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Рекомендовано учебно-методической комиссией направления
081100.62 «Государственное и муниципальное управление»
для использования в учебном процессе

Кемерово 2012

Рецензенты:

Мамзина Т.Ф. , доцент кафедры «Финансы и кредит»
Шевелева О.Б., доцент кафедры «Финансы и кредит»

Кудреватых Наталья Владимировна. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: методические указания по выполнению контрольных работ для студентов заочной формы обучения направления 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» / Н. В. Кудреватых. – Электрон. дан. – Кемерово: КузГТУ, 2012. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM); зв.; цв.; 12 см. – Систем. требования: Pentium IV; ОЗУ 8 Мб; Windows 95; (CD-ROM-дисковод); мышь. – Загл. с экрана.

Методические указания по выполнению контрольных работ для студентов заочной формы обучения направления 081100 «Государственное и муниципальное управление» включают цели и задачи курса, распределение часов занятий по темам, содержание контрольных работ, список учебно-методических материалов. Задания охватывают все темы, читаемые в курсе «Антикризисное управление».

© КузГТУ

© Кудреватых Н. В.

1. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

1.1. Цель преподавания дисциплины

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление» является приобретение студентами теоретических знаний и практических навыков по управлению кризисными процессами в экономике.

Настоящие методические указания подготовлены для студентов очной формы обучения в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 081100 «Государственное и муниципальное управление» (квалификация «бакалавр»), утвержденным Министерством образования и науки Российской Федерации от 17.01.2011 № 41 и учебным планом по профилю «Государственное и муниципальное управление».

В процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» студенты получают знания об управлении организацией в период кризиса, способах его предотвращения и ликвидации, о работе организации в период проведения процедур банкротства.

1.2. Задачи изучения дисциплины

Рабочей программой предусматривается изучение студентами комплекса вопросов, в своей совокупности раскрывающих современную теорию и практику функционирования организаций в период их выхода из кризисной ситуации.

Задачами изучения дисциплины являются:

- исследование кризисных явлений в экономике;
- изучение основ функционирования хозяйствующих субъектов в период их неплатежеспособности;
- приобретение навыков использования современного менеджмента в целях предотвращения кризисной ситуации в организациях;

- изучение законодательства о банкротстве;
- изучение видов и порядка осуществления процедур банкротства организаций.
- исследование судебной практики высших судебных органов по делам о несостоятельности организаций.

1.3. Перечень дисциплин, изучение которых необходимо для усвоения курса

«Антикризисное управление» является дисциплиной вариативной части профессионального цикла федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению 080100 «Государственное и муниципальное управление».

Теоретической основой для изучения курса «Антикризисное управление» являются такие дисциплины, как «Правоведение», «Статистика», «Управление персоналом».

«Антикризисное управление» представляет собой дисциплину, формирующую базовые знания для усвоения таких дисциплин, как «Разработка управленческих решений», «Управление персоналом», «Региональная экономика и управление».

1.4. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Антикризисное управление»

Освоение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формирование:

- общекультурных компетенций

ОК-4 – знает законы развития природы, общества, мышления и умеет применять эти знания в профессиональной деятельности; умеет анализировать и оценивать социально-значимые явления, события, процессы; владеет основными методами количественного анализа и моделирования, а именно:

знать: 1) принципы целеполагания, виды и методы планирования.

уметь: 1) анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влия-

ние на организацию.

ОК-8 – владеет основными способами и средствами информационного взаимодействия, получения, хранения, переработки, интерпретации информации, имеет навыки работы с информационно-коммуникационными технологиями; способен к восприятию и методическому обобщению информации, постановке цели и выбору путей ее достижения, а именно:

уметь: 1) разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность.

ОК-16 – владеет навыками самостоятельной, творческой работы; умеет организовать свой труд; способен породить новые идеи, находить подходы к их реализации, а именно:

уметь: 1) разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность.

- общепрофессиональных компетенций

ПК-3 – умеет выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения, а именно:

знать: 1) принципы целеполагания, виды и методы планирования.

уметь: 1) анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; 2) разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность.

владеть: навыками анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, являющихся объектами профессиональной деятельности.

ПК-9 – способен свободно ориентироваться в правовой системе России, а именно:

знать: 1) правовые и нравственно-этические нормы в сфере профессиональной деятельности.

уметь: 1) оперировать юридическими понятиями и категориями; анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения; 2) анализировать, толковать и правильно применять правовые нормы, принимать решения и совершать юридические действия в точном соответствии с законом.

владеть: 1) юридической терминологией; 2) навыками работы с правовыми актами.

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Содержание дисциплины в соответствии с учебным планом

В соответствии с учебными планами специальности изучение дисциплины «Антикризисное управление» предусматривает проведение лекционных, практических занятий, самостоятельную работу студентов.

Итоговый контроль – зачет по дисциплине.

Распределение часов по темам практических занятий студентов приведено в таблице 1.

Таблица 1 – Распределение часов по темам и видам занятий

Темы и их содержание	Объем в часах	
	Лекции	Практические занятия
1. Методики определения вероятности банкротства организации [1, 2, 11, 16, 17].		
2. Теоретические основы кризисных явлений в экономике [1, 3, 4, 6, 9, 11].	1	
3. Экономические основы возникновения неплатежеспособности [1, 3, 4, 6, 9, 11].	1	
4. Особенности управления организацией в период кризиса [1, 3, 4, 6, 9, 10, 11, 12, 13, 16].		
5. Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве [1, 3, 4, 5, 11].	1	2
6. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих [1, 5, 11].	1	
7. Наблюдение [1, 5, 11].	1	
8. Финансовое оздоровление [1, 5, 11].	1	
9. Внешнее управление [1, 5, 11].	1	
10. Конкурсное производство [1, 5, 11].	1	
Итого	8	2

Учебным планом предусмотрено в процессе изучения курса выполнение контрольной работы, состоящей из двух вопросов и практического задания. Варианты контрольных работ приведены в третьем разделе данных методических указаний.

Контрольная работа выполняется письменно в строгом соответствии с требованиями, изложенными в методических указаниях. В процессе изучения дисциплины преподавателем по предмету проводятся консультации.

2.2. Содержание тем дисциплины

Тема 1. Методики определения вероятности банкротства организации

Зарубежные методики определения вероятности банкротства организации. Отечественные методики определения вероятности банкротства организации.

Тема 2. Теоретические основы кризисных явлений в экономике

Понятие кризиса. Взаимосвязь этапов жизненного цикла предприятия и кризиса. Причины возникновения кризиса: объективные и субъективные, внешние и внутренние. Типология кризисов: по масштабам проявления, по проблематике, по причинам возникновения, по степени ожидания, по степени видимости, по остроте и по времени протекания. Признаки кризиса: результаты аудиторских проверок, состояние финансовой отчетности, организационные перестройки, кадровые перестановки, реакция партнеров, потребителей и кредиторов.

Тема 3. Экономические основы возникновения неплатежеспособности

Понятие неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая (устойчивая) неплатежеспособность. Причины возникновения неплатежеспособности. Специфические причины неплатежеспособности и банкротства предприятий в России. Факторы, влия-

яющие на платежеспособность предприятия. Внутренние резервы восстановления платежеспособности предприятия.

Тема 4. Особенности управления организацией в период кризиса

Типы поведения организации в кризисных ситуациях: активное, реактивное и плановое. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации. Управление персоналом в условиях кризиса организации. Мировой и отечественный опыт предотвращения банкротства организаций.

Тема 5. Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве

Правовое обеспечение банкротства организаций. Определение банкротства. Виды антикризисных процедур (процедур банкротства): Процедуры предупреждения и ликвидационные процедуры банкротства. Схема антикризисного процесса. Признаки банкротства для юридических и физических лиц. Порядок подачи в арбитражный суд заявления о признании должника банкротом.

Тема 6. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих

Требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Порядок его утверждения. Страхование ответственности арбитражного управляющего. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, значение, функции. Требования, предъявляемые к саморегулируемым организациям арбитражных управляющих. Управление саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих.

Тема 7. Наблюдение

Порядок введения процедуры наблюдения. Последствия введения наблюдения. Управление организацией в условиях на-

блюдения. Временный управляющий, его права и обязанности. Обеспечение сохранности имущества должника в период наблюдения. Анализ финансового состояния должника. Первое собрание кредиторов. Порядок завершения процедуры наблюдения.

Тема 8. Финансовое оздоровление

Порядок введения финансового оздоровления. Последствия введения финансового оздоровления. План финансового оздоровления. График погашения задолженности перед кредиторами. Административный управляющий, его права и обязанности. Организация работы органов управления должника в период финансового оздоровления. Порядок завершения процедуры финансового оздоровления.

Тема 9. Внешнее управление

Порядок введения внешнего управления. Последствия введения внешнего управления. Правовой режим внешнего управления. Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей (мораторий) как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления. Содержание плана внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности должника. Права и обязанности внешнего управляющего. Сроки и результаты завершения внешнего управления.

Тема 10. Конкурсное производство

Порядок признания должника банкротом и открытие конкурсного производства. Последствия введения конкурсного производства. Организация работы конкурсного управляющего. Его права и обязанности. Формирование конкурсной массы, ее оценка. Продажа имущества должника. Порядок расчетов с кредиторами. Переход к процедуре внешнего управления в период конкурсного производства. Завершение конкурсного производства.

3. ВАРИАНТЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ИХ ВЫПОЛНЕНИЮ

3.1. Методические указания

Контрольная работа – важный компонент учебного процесса. Она является решающей формой самоконтроля, а также контроля студента со стороны преподавателя. К выполнению контрольной работы следует приступать, когда самостоятельно пройден весь учебный курс.

Контрольная работа выполняется и передается для рецензирования до вызова студента на сессию. В период сессии контрольные работы не рецензируются. Если работа не зачтена, студент обязан ее переработать с учетом замечаний преподавателя.

Студент выполняет один вариант контрольной работы. Номер варианта, подлежащего выполнению, находится в зависимости от первой буквы фамилии. Контрольные работы, выполненные без соблюдения данного условия, к зачету не принимаются.

Каждый вариант состоит из двух вопросов и практического задания, освещение которых должно быть точным, четким, конкретным и аргументированным. При цитировании каких-либо авторов необходимо указать источники. Цитата должна полностью соответствовать подлиннику, сохранять всего его особенности.

При ссылке на произведения отдельных авторов обязательно следует указывать: фамилию, инициалы автора, точное название произведения, номер тома или части, страницу. Если цитата взята из периодической печати, то обязательно указывать: фамилию, инициалы автора, название статьи, название периодического издания, его номер и дату выпуска.

Контрольная работа должна быть правильно и аккуратно оформлена. Контрольная работа должна содержать 18-20 страниц текста. В конце контрольной работы должен быть указан список литературы, используемой при ее написании. На титульном листе контрольной работы (обложке) необходимо указать фамилию и инициалы студента, номер зачетной книжки, специальность, курс и факультет, на котором учится студент. Страницы контрольной работы должны быть пронумерованы. На сессию студент обязан

явиться с проверенной контрольной работой с рецензией преподавателя.

3.2. Практическое задание

Практическое задание выполняется по данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о прибылях и убытках», которые находятся в приложении. На базе представленной отчетности необходимо определить вероятность банкротства по следующим методикам:

- 1) методика Л.В. Донцовой, Н.А. Никифоровой;
- 2) модель Альтмана;
- 3) модель Лиса;
- 4) модель Таффлера;
- 5) двухфакторная математическая модель;
- 6) методика Р.С. Сайфуллина, Г.Г. Кадыкова;
- 7) математическая модель О.П. Зайцевой;
- 8) модель Коннана-Гольдера.

По методике Л.В. Донцовой, Н.А. Никифоровой предприятия классифицируются по степени риска исходя из фактического уровня показателей финансовой устойчивости и рейтинга каждого показателя, выраженного в баллах. Существует следующая система показателей и их рейтинговая оценка, выраженная в баллах:

- I класс – предприятия с хорошим запасом финансовой устойчивости, позволяющим быть уверенным в возврате заемных средств;
- II класс – предприятия, демонстрирующие некоторую степень риска по задолженности, но еще не рассматриваются как рискованные;
- III класс – проблемные предприятия. Здесь вряд ли существует риск потери средств, но полное получение процентов представляется сомнительным;
- IV класс – предприятия с высоким риском банкротства даже после принятия мер по финансовому оздоровлению. Кредиторы рискуют потерять все свои средства и проценты;

- V класс – предприятия высочайшего риска, практически несостоятельные.

Для определения вероятности банкротства предприятия используется таблица 3.1.

Таблица 3.1 – Группировка предприятий по критериям оценки финансового состояния

Показатель	Группировка предприятий по классам значений финансовых коэффициентов									
	I класс		II класс		III класс		IV класс		V класс	
	значение	балл	значение	балл	значение	балл	значение	балл	значение	балл
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,25 и более	20	0,2	16	0,15	12	0,1	8	0,05	4
Коэффициент быстрой ликвидности	1,0 и более	18	0,9	15	0,8	12	0,7	9	0,6	6
Коэффициент текущей ликвидности	2,0 и более	16,5	1,9 ÷ 1,7	15 ÷ 12	1,6 ÷ 1,4	10,5 ÷ 7,5	1,3 ÷ 1,1	6 ÷ 3	1,0	1,5
Коэффициент финансовой независимости	0,6 и более	17	0,59 ÷ 0,54	15 ÷ 12	0,53 ÷ 0,43	11,4 ÷ 7,4	0,42 ÷ 0,41	6,6 ÷ 1,8	0,4	0
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,5 и более	15	0,4	12	0,3	9	0,2	6	0,1	3
Коэффициент обеспеченности запасов собственным капиталом	1,0 и более	15	0,9	12	0,8	9,0	0,7	6	0,6	3
Минимальное значение границы	—	100	—	85 ÷ 64	—	63,9 ÷ 56,9	—	41,6 ÷ 28,3	—	18

В соответствии с *моделью Альтмана* для определения состояния предприятия рассчитывается показатель «Z-счет»:

$$Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 0,6X_4 + 0,999X_5, \quad (3.1)$$

где X_1 – отношение собственного оборотного капитала к сумме активов, доли ед.; X_2 – отношение чистой прибыли к сумме активов; X_3 – отношение прибыли от продаж к сумме активов; X_4 – отношение рыночной стоимости акций к заемному капиталу; X_5 – отношение выручки от продаж к сумме активов.

Если значение $Z < 1,181$, то это признак высокой вероятности банкротства, тогда как значение $Z > 2,7$ свидетельствует о его малой вероятности.

При определении вероятности банкротства для компаний, акции которых не котируются на бирже, существует следующая модель Альтмана:

$$Z = 0,717X_1 + 0,847X_2 + 3,107X_3 + 0,42X_4 + 0,995X_5, \quad (3.2)$$

где X_4 – отношение балансовой стоимости собственного капитала к заемному капиталу.

Пограничное значение здесь равно 1,23. Если полученное значение модифицированного Z-счета составит менее 1,23, то вероятность банкротства очень высокая. Если Z-счета более 1,23, то банкротство предприятию в ближайшее время не грозит.

По *модели Лиса* для определения вероятности банкротства рассчитывается следующий коэффициент:

$$Z = 0,063X_1 + 0,092X_2 + 0,057X_3 + 0,001X_4, \quad (3.3)$$

где X_1 – отношение собственного оборотного капитала к сумме активов; X_2 – отношение прибыли от реализации к сумме активов; X_3 – отношение нераспределенной прибыли к сумме активов; X_4 – отношение собственного капитала к заемному капиталу.

Здесь предельно значение равняется 0,037 (если $Z \leq 0,037$, то существует вероятность банкротства).

В соответствии с *моделью Таффлера* для оценки состояния предприятия рассчитывается следующий коэффициент:

$$Z = 0,53X_1 + 0,13X_2 + 0,18X_3 + 0,16X_4, \quad (3.4)$$

где X_1 – отношение прибыль от реализации к краткосрочным обязательствам; X_2 – отношение оборотных активов к сумме обязательств; X_3 – отношение краткосрочных обязательств к сумме активов; X_4 – отношение выручки от продаж к сумме активов.

Если величина Z -счета больше 0,3, то это говорит о том, что у организации хорошие долгосрочные перспективы, если меньше 0,2, то банкротство более чем вероятно.

При построении *двухфакторной математической модели* учитывается два показателя: коэффициент текущей ликвидности и удельный вес заемных средств в пассивах. Данная модель выглядит следующим образом:

$$X = -0,3877 - 1,0736 \times K_{тл} + 0,0579 \times ДЗСвП, \quad (3.5)$$

где $K_{тл}$ – коэффициент текущей ликвидности; ДЗСвП – доля заемных средств в пассивах.

если $X < -0,3$, то вероятность банкротства мала;

если $-0,3 < X < 0$, то вероятность банкротства средняя;

если $X = 0$, то вероятность банкротства равна 0,5;

если $X > 0,3$, то вероятность банкротства велика.

При использовании методики *Р.С. Сайфуллина, Г.Г. Кадыкова* для оценки финансового состояния предприятий определяется рейтинговое число (R):

$$R = 2K_0 + 0,1K_{тл} + 0,08K_{и} + 0,45K_{м} + K_{пр}, \quad (3.6)$$

где K_0 – коэффициент обеспеченности собственными средствами; $K_{тл}$ – коэффициент текущей ликвидности; $K_{и}$ – коэффициент оборачиваемости активов; $K_{м}$ – коммерческая маржа (рентабельность реализации продукции); $K_{пр}$ – рентабельность собственного капитала.

При полном соответствии финансовых коэффициентов их минимальным нормативным уровням рейтинговое число будет равно единице и организация имеет удовлетворительное состояние экономики. Финансовое состояние предприятий с рейтинговым числом менее единицы характеризуется как неудовлетворительное.

При построении *шестифакторной математической модели О.П.Зайцевой* рассчитывается комплексный коэффициент банкротства ($K_{\text{компл}}$):

$$K_{\text{компл}} = 0,25K_{\text{уп}} + 0,1K_{\text{з}} + 0,2K_{\text{с}} + 0,25K_{\text{ур}} + 0,1K_{\text{фр}} + 0,1K_{\text{заг.}}, \quad (3.7)$$

где $K_{\text{уп}}$ – коэффициент убыточности предприятия, характеризующийся отношением чистого убытка к собственному капиталу; $K_{\text{з}}$ – соотношение кредиторской и дебиторской задолженности; $K_{\text{с}}$ – показатель соотношения краткосрочных обязательств и наиболее ликвидных активов, этот коэффициент является обратной величиной показателя абсолютной ликвидности; $K_{\text{ур}}$ – убыточность реализации продукции, характеризующийся отношением чистого убытка к объёму реализации этой продукции; $K_{\text{фр}}$ – соотношение заемного и собственного капитала; $K_{\text{заг}}$ – коэффициент загрузки активов как величина, обратная коэффициенту оборачиваемости активов.

Весовые значения частных показателей для коммерческих организаций были определены экспертным путём, а фактический комплексный коэффициент банкротства следует сопоставить с нормативным, рассчитанным на основе рекомендуемых минимальных значений частных показателей:

$K_{\text{уп}} = 0$; $K_{\text{з}} = 1$; $K_{\text{с}} = 7$; $K_{\text{ур}} = 0$; $K_{\text{фр}} = 0,7$; $K_{\text{заг}} = \text{значение } K_{\text{заг}} \text{ в предыдущем периоде.}$

Если фактический комплексный коэффициент больше нормативного, то вероятность банкротства велика, а если меньше – то вероятность банкротства мала.

В соответствии с *моделью Коннана-Гольдера* определяется индекс Коннана-Гольдера (KG):

$$KG = -0,16X_1 - 0,22X_2 + 0,87X_3 - 0,10X_4 - 0,24X_5, \quad (3.8)$$

где X_1 – доля быстрореализуемых ликвидных средств (денежные средства + краткосрочные финансовые вложения + краткосрочная дебиторская задолженность) в активах; X_2 – доля долгосрочных источников финансирования в пассивах; X_3 – отношение финансовых расходов (уплаченные проценты по заемным средствам + налог на прибыль) к выручке от продаж; X_4 – доля расходов на персонал в прибыли от продаж; X_5 – соотношение чистой прибыли и заемного капитала.

Для определения вероятности банкротства используется таблица 3.2.

Таблица 3.2 – Шкала определения вероятности банкротства

Показатель	Взаимосвязь индекса Конана-Гольдера с вероятностью банкротства								
	0,21	0,048	0,002	0,026	0,068	0,087	0,107	0,131	0,164
Вероятность банкротства, %	100	90	80	70	50	40	30	20	10

3.3. Выбор варианта контрольной работы

Вариант контрольной работы выбирается согласно первой буквы фамилии студента (таблица 3.3).

Таблица 3.3 – Вариант темы контрольной работы

Буква алфавита	Номер темы (практического задания)	Буква алфавита	Номер темы (практического задания)
1	2	3	4
А	1 (1)	Ч, Ф	6 (4)
В	13 (2)	Щ, Ц	18 (5)
Г	4 (3)	Р	9 (6)
Е	10 (4)	М	15 (7)

Продолжение таблицы 3.3

1	2	3	4
П	7 (5)	О	2 (8)
Х, Д	19 (6)	Т	17 (1)
Б	14 (7)	З, Э	11 (2)
С	16 (8)	К	8 (3)
Н	3 (1)	Я, У	20 (4)
Л	12 (2)	Ю, Ш	5 (5)
И	21 (3)	Ж	22 (6)

Вариант 1

1. Процедуры предупреждения банкротства.
2. Порядок и форма составления бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации.

Вариант 2

1. Механизм антикризисного управления. Его основные элементы. Международный опыт банкротства и санации организаций.
2. Сущность и порядок проведения процедуры финансового оздоровления.

Вариант 3

1. Реструктуризация и конвертация кредиторской задолженности.
2. Порядок возбуждения дела о несостоятельности хозяйствующего субъекта.

Вариант 4

1. Сущность неплатежеспособности организации. Причины возникновения неплатежеспособности.
2. Сущность и порядок проведения процедуры наблюдения.

Вариант 5

1. Внешнее управление.
2. Упрощенные процедуры банкротства.

Вариант 6

1. Правовое содержание процедур финансового оздоровления и банкротства организаций.
2. Мораторий как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления.

Вариант 7

1. Особенности применения процедур финансового оздоровления и банкротства к градообразующим организациям.
2. Права и обязанности внешнего управляющего.

Вариант 8

1. Роль государственных органов в процессе банкротства организаций.
2. Сущность и порядок проведения процедуры конкурсного производства.

Вариант 9

1. Меры по восстановлению платежеспособности должника. План внешнего управления.
2. Мировое соглашение.

Вариант 10

1. Особенности банкротства граждан.
2. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии организации.

Вариант 11

1. Порядок формирования конкурсной массы.
2. Основы функционирования саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.

Вариант 12

1. Порядок утверждения арбитражного управляющего.
2. Особенности банкротства страховых организаций.

Вариант 13

1. Особенности банкротства кредитных организаций.
2. Управление персоналом в условиях кризиса организации.

Вариант 14

1. Кризис как объект антикризисного управления.
2. Особенности банкротства стратегических организаций.

Вариант 15

1. Банкротство кредитных организаций.
2. Порядок утверждения арбитражного управляющего.

Вариант 16

1. Кризис: понятие, типология, причины возникновения.
2. Особенности банкротства участников рынка ценных бумаг.

Вариант 17

1. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации
2. Организация труда внешнего управляющего.

Вариант 18

1. Типы поведения организации в кризисных ситуациях.
2. История развития и становления банкротства в РФ.

Вариант 19

1. Зарубежный опыт банкротства.
2. Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных организациях.

Вариант 20

1. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.
2. Организация работы конкурсного управляющего.

Вариант 21

1. Преступления в сфере банкротства.
2. Механизм прогнозирования банкротства организации.

Вариант 22

1. Влияние мирового финансового кризиса на экономику РФ.
2. Антикризисная команда: состав, порядок формирования, задачи функционирования

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

4.1. Список основной литературы

1. Коротков, Э. М. Антикризисное управление: учеб. для вузов. – М.: ИНФРА-М, 2007. – 620 с.
2. Кукукина, И. Г. Учет и анализ банкротств. Антикризисное управление: учеб. пособ./ И.Г. Кукукина, И.А. Астраханцева. – М.: Высшее образование, 2007. – 360 с.
3. Тимошенко, Д. М. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учеб. пособ. - Кемерово: Кузбасский государственный технический университет, 2010. – 131 с.

3.2. Список дополнительной литературы

5. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: электронный учебник для студентов вузов заоч. обучения упр. специальностей / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011.
6. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26.10.2002 г.
7. Зуб, А. Т. Антикризисное управление: учеб. для вузов. – М.: Аспект Пресс, 2005. – 319 с.
8. Ларионов, И. К. Антикризисное управление: учеб. пособ./ И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Т. Алиев и др. – М.: Дашков и К*, 2005. – 289 с.
9. Кукушкина, В. В. Антикризисный менеджмент. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 328 с.
10. Гарина, Е. П. Антикризисное управление: учеб. для вузов / Е. П. Гарина, О. В. Медведева, Е. В. Шпилевская. – Ростов н/Д.: Феникс, 2011. – 345 с.
11. Вишневецкая, О. В. Антикризисное управление предприятием: учеб. пособ.. – Ростов н/ Д: Феникс, 2008. – 313 с.
12. Попов, Р. А. Антикризисное управление: учеб. пособ. для вузов. – М.: Высшее образование, 2008. – 305 с.

13. Бирюкова, О. Ю. Приемы антикризисного менеджмента: учеб. пособ. / О. Ю. Бирюкова, Л. А. Бочкова. – М.: Дашков и К*, 2008. – 272 с.
14. Тавокин, Е. П. «Антикризисное управление». Иллюзия или реальность?. – М.: РАГС, 2010 – 28 с.
15. Ряховская, А. Н. Зарубежная практика антикризисного управления: учеб. пособ. / А. Н. Ряховская, Е. В. Арсенова, О. Г. Крюкова. – М.: Магистр, 2010. – 271 с.
16. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями: учеб. пособ. для вузов / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – 543 с.
17. Бланк, И. А. Управление финансовой стабилизацией предприятия. – М.: Омега-Л, 2008. – 512 с.
18. Кудреватых, Н. В. Определение вероятности банкротства организации на основе бухгалтерской отчетности. – Germany: LAP LAMBERT, 2011. – 80 с.

ВАРИАНТЫ 1-2**Бухгалтерский баланс
на 01 января 20__ г.**

Форма по ОКУД	КОДЫ	
Дата (год, месяц, число)	0710001	
Организация <u>ОАО разрез "Горбачевский"</u> по ОКПО	20 / 01 / 01	
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН	32212927	
Вид экономической деятельности <u>добыча угля открытым способом</u> по ОКВЭД	4203001608	
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>ОАО</u> по ОКОПФ/ОКФС	101011	
Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. по ОКЕИ	67	17
Местонахождение (адрес) <u>г. Кемерово, Кемеровской обл.</u>	384/385	

Дата утверждения	
Дата отправки (принятия)	

Наименование показателя	Вариант 1	Вариант 2
АКТИВ		
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Нематериальные активы	2 204	1 636
Результаты исследований и разработок		
Основные средства	613 034	688 524
Доходные вложения в материальные ценности		220 186
Финансовые вложения	24 306	10 406
Отложенные налоговые активы	104	125
Прочие внеоборотные активы		
ИТОГО по разделу I	639 648	920 877
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	108 391	128 658
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	118 785	140 734
Дебиторская задолженность	167 422	184 684
Финансовые вложения	34 160	9 420
Денежные средства	8 420	2 364
Прочие оборотные активы	420	714
ИТОГО по разделу II	437 598	466 574
БАЛАНС	1077246	1387451

Продолжение прил.

ПАССИВ	Вариант 1	Вариант 2
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	48 300	48 300
Собственные акции, выкупленные у акционеров		
Переоценка внеоборотных активов		
Добавочный капитал (без переоценки)	309 808	250 161
Резервный капитал	9 756	9 756
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	284 346	306 402
ИТОГО по разделу III	652 210	614 619
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства	206 420	482 636
Отложенные налоговые обязательства		2 210
Резервы под условные обязательства		
Прочие обязательства		
ИТОГО по разделу IV	206 420	484 846
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства	20 640	10 420
Кредиторская задолженность	197 976	277 566
Доходы будущих периодов		
Резервы предстоящих расходов		
Прочие обязательства		
ИТОГО по разделу V	218 616	287 986
БАЛАНС	1077246	1387451

Руководитель _____ бухгалтер _____
 (подпись) (расшифровка (подпись) (расшифровка
 подписи) подписи)

" _ " _____ 20__ г.

" _ " _____ 20__ г.

Продолжение прил.

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за 12 месяцев 20__ г.

Форма по ОКУД Дата (год, месяц, число) Организация <u>ОАО разрез «Горбачевский»</u> по ОКПО Идентификационный номер налогоплательщика ИНН Вид деятельности <u>добыча угля подземным способом</u> Организационно-правовая форма / форма собственности <u>ОАО</u> по ОКОПФ/ОКФС Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. по ОКЕИ	КОДЫ	
	0710002	
	20 / 01 / 01	
	32212927	
	4203001608	
	101011	
	67	17
384/385		
Показатель	Вариант 1	Вариант 2
Выручка	1569070	1641804
Себестоимость продаж	(1409624)	(1380160)
Валовая прибыль (убыток)	159 446	261 644
Коммерческие расходы	(57 679)	(52 758)
Управленческие расходы	()	()
Прибыль (убыток) от продаж	101 767	208 886
Доходы от участия в других организациях		
Проценты к получению	240	5 160
Проценты к уплате	(1 062)	(39 302)
Прочие доходы	223 728	317 007
Прочие расходы	(242366)	(343615)
Прибыль (убыток) до налогообложения	82 307	148 136
Текущий налог на прибыль	(16 641)	(29 627)
Изменение отложенных налоговых обязательств		
Изменение отложенных налоговых активов		
Прочее		
Чистая прибыль (убыток)	65 666	116 509

Руководитель _____ бухгалтер _____
 (подпись) (расшифровка (подпись) (расшифровка
 подписи) подписи)

" " _____ 20__ г.

" " _____ 20__ г.

Продолжение прил.

ВАРИАНТЫ 3-4

Бухгалтерский баланс на 01 января 20__ г.

Форма по ОКУД	КОДЫ	
Дата (год, месяц, число)	0710001	
Организация <u>ОАО разрез "Горбачевский"</u> по ОКПО	20 / 01 / 01	
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН	32212927	
Вид экономической деятельности <u>добыча угля открытым способом</u> по ОКВЭД	4203001608	
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>ОАО</u> по ОКОПФ/ОКФС	101011	
Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. по ОКЕИ	67	17
Местонахождение (адрес) <u>г. Кемерово, Кемеровской обл.</u>	384/385	

Дата утверждения	
Дата отправки (принятия)	

Наименование показателя	Вариант 3	Вариант 4
АКТИВ		
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Нематериальные активы		
Результаты исследований и разработок		
Основные средства	1 434 707	2 500 150
Доходные вложения в материальные ценности		
Финансовые вложения	5 279	3 465
Отложенные налоговые активы	62 439	22 100
Прочие внеоборотные активы		
ИТОГО по разделу I	1 502 425	2 525 720
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	457 341	608 897
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		
Дебиторская задолженность	284 492	299 532
Финансовые вложения	4 368	
Денежные средства	11	286
Прочие оборотные активы		
ИТОГО по разделу II	746 212	908 715
БАЛАНС	2 248 637	3 434 435

Продолжение прил.

ПАССИВ	Вариант 3	Вариант 4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	60	60
Собственные акции, выкупленные у акционеров		
Переоценка внеоборотных активов		
Добавочный капитал (без переоценки)	37	37
Резервный капитал		
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	81 697	205 293
ИТОГО по разделу III	81 794	205 390
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства	1 418 894	2 622 735
Отложенные налоговые обязательства	99 859	158 103
Резервы под условные обязательства		
Прочие обязательства		
ИТОГО по разделу IV	1 518 753	2 780 838
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства	168 576	164 321
Кредиторская задолженность	479 514	283 886
Доходы будущих периодов		
Резервы предстоящих расходов		
Прочие обязательства		
ИТОГО по разделу V	648 090	448 207
БАЛАНС	2 248 637	3 434 435

Руководитель _____ бухгалтер _____
 (подпись) (расшифровка (подпись) (расшифровка
 подписи) подписи)

" _ " _____ 20__ г.

" _ " _____ 20__ г.

Продолжение прил.

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за 12 месяцев 20__ г.

Форма по ОКУД Дата (год, месяц, число) Организация <u>ОАО разрез «Горбачевский»</u> по ОКПО Идентификационный номер налогоплательщика ИНН Вид деятельности <u>добыча угля подземным способом</u> Организационно-правовая форма / форма собственности <u>ОАО</u> по ОКОПФ/ОКФС Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. по ОКЕИ	КОДЫ	
	0710002	
	20 / 01 / 01	
	32212927	
	4203001608	
	101011	
	67	17
384/385		
Показатель	Вариант 3	Вариант 4
Выручка	2 684 021	1 278 176
Себестоимость продаж	(1 765 801)	(1 050 073)
Валовая прибыль (убыток)	918 220	228 103
Коммерческие расходы	(33 343)	(48 954)
Управленческие расходы	(161 926)	(107 313)
Прибыль (убыток) от продаж	722 951	71 836
Доходы от участия в других организациях		
Проценты к получению	46	193
Проценты к уплате	(235 755)	(31 494)
Прочие доходы	265 700	314 390
Прочие расходы	(530 375)	(291 722)
Прибыль (убыток) до налогообложения	222 567	63 203
Текущий налог на прибыль	(44 513)	(12 641)
Изменение отложенных налоговых обязательств		
Изменение отложенных налоговых активов		
Прочее	(388)	(1 509)
Чистая прибыль (убыток)	177 666	49 053

Руководитель _____ бухгалтер _____
 (подпись) (расшифровка (подпись) (расшифровка
 подписи) подписи)

" " _____ 20__ г.

" " _____ 20__ г.

ВАРИАНТЫ 5-6**Бухгалтерский баланс
на 01 января 20__ г.**

Форма по ОКУД	КОДЫ	
Дата (год, месяц, число)	0710001	
Организация <u>ОАО разрез "Горбачевский"</u> по ОКПО	20 / 01 / 01	
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН	32212927	
Вид экономической деятельности <u>добыча угля открытым способом</u> по ОКВЭД	4203001608	
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>ОАО</u> по ОКОПФ/ОКФС	101011	
Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. по ОКЕИ	67	17
Местонахождение (адрес) <u>г. Кемерово, Кемеровской обл.</u>	384/385	

Дата утверждения	
Дата отправки (принятия)	

Наименование показателя	Вариант 5	Вариант 6
АКТИВ		
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Нематериальные активы	2 302	1 864
Результаты исследований и разработок		
Основные средства	615 529	692 600
Доходные вложения в материальные ценности		220 186
Финансовые вложения	36 766	11 039
Отложенные налоговые активы		125
Прочие внеоборотные активы		
ИТОГО по разделу I	654 597	925 814
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	108 724	138 889
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	118 785	140 734
Дебиторская задолженность	182 425	209 703
Финансовые вложения	36 488	8 520
Денежные средства	6 881	23 104
Прочие оборотные активы	431	712
ИТОГО по разделу II	453 734	521 662
БАЛАНС	1 108 331	1 447 476

Продолжение прил.

ПАССИВ	Вариант 5	Вариант 6
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	48 300	48 300
Собственные акции, выкупленные у акционеров		
Переоценка внеоборотных активов		
Добавочный капитал (без переоценки)	273 374	274 005
Резервный капитал	9 756	9 756
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	342 426	343 595
ИТОГО по разделу III	673 856	675 656
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства	207 473	487 636
Отложенные налоговые обязательства		
Резервы под условные обязательства		
Прочие обязательства		
ИТОГО по разделу IV	207 473	487 636
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства	29 047	11 058
Кредиторская задолженность	197 955	270 916
Доходы будущих периодов		
Резервы предстоящих расходов		
Прочие обязательства		
ИТОГО по разделу V	227 002	281 974
БАЛАНС	1 108 331	1 447 476

Руководитель _____ бухгалтер _____
 (подпись) (расшифровка (подпись) (расшифровка
 подписи) подписи)

" " _____ 20__ г.

" " _____ 20__ г.

Продолжение прил.

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за **12 месяцев 20__** г.

Форма по ОКУД Дата (год, месяц, число) Организация <u>ОАО разрез «Горбачевский»</u> по ОКПО Идентификационный номер налогоплательщика ИНН Вид деятельности <u>добыча угля подземным способом</u> Организационно-правовая форма / форма собственности <u>ОАО</u> по ОКОПФ/ОКФС Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. по ОКЕИ	КОДЫ	
	0710002	
	20 / 01 / 01	
	32212927	
	4203001608	
	101011	
	67	17
384/385		
Показатель	Вариант 5	Вариант 6
Выручка	1 649 070	1 580 079
Себестоимость продаж	(1 390 159)	(1 419 633)
Валовая прибыль (убыток)	258 911	160 446
Коммерческие расходы	(52 758)	(57 679)
Управленческие расходы		
Прибыль (убыток) от продаж	206 153	102 767
Доходы от участия в других организациях		
Проценты к получению	231	5 198
Проценты к уплате	(9 312)	(33 065)
Прочие доходы	111 118	224 765
Прочие расходы	(211 304)	(268 109)
Прибыль (убыток) до налогообложения	156 886	31 556
Текущий налог на прибыль	(31 377)	(6 311)
Изменение отложенных налоговых обязательств		
Изменение отложенных налоговых активов		
Прочее		
Чистая прибыль (убыток)	125 509	25 245

Руководитель _____ бухгалтер _____
 (подпись) (расшифровка (подпись) (расшифровка
 подписи) подписи)

" " _____ 20__ г.

" " _____ 20__ г.

Продолжение прил.

ВАРИАНТЫ 7-8**Бухгалтерский баланс
на 01 января 20__ г.**

Форма по ОКУД	КОДЫ	
Дата (год, месяц, число)	0710001	
Организация <u>ОАО разрез "Горбачевский"</u> по ОКПО	20 / 01 / 01	
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН	32212927	
Вид экономической деятельности <u>добыча угля открытым способом</u> по ОКВЭД	4203001608	
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>ОАО</u> по ОКОПФ/ОКФС	101011	
Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. по ОКЕИ	67	17
Местонахождение (адрес) <u>г. Кемерово, Кемеровской обл.</u>	384/385	

Дата утверждения	
Дата отправки (принятия)	

Наименование показателя	Вариант 7	Вариант 8
АКТИВ		
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Нематериальные активы		
Результаты исследований и разработок		
Основные средства	372 520	343 682
Доходные вложения в материальные ценности		
Финансовые вложения		
Отложенные налоговые активы		
Прочие внеоборотные активы		
ИТОГО по разделу I	372 520	343 682
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	20 286	17 714
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3 395	2 826
Дебиторская задолженность	296 193	261 119
Финансовые вложения	810	287
Денежные средства	114	1 526
Прочие оборотные активы		
ИТОГО по разделу II	320 798	283 472
БАЛАНС	693 318	627 154

Продолжение прил.

ПАССИВ	Вариант 7	Вариант 8
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	159	159
Собственные акции, выкупленные у акционеров		
Переоценка внеоборотных активов		
Добавочный капитал (без переоценки)	241 713	260 630
Резервный капитал		24
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	56 764	47 195
ИТОГО по разделу III	298 636	308 008
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства		
Отложенные налоговые обязательства		164
Резервы под условные обязательства		
Прочие обязательства		
ИТОГО по разделу IV		164
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства	12 710	
Кредиторская задолженность	377 819	316 206
Доходы будущих периодов	4 153	2 776
Резервы предстоящих расходов		
Прочие обязательства		
ИТОГО по разделу V	394 682	318 982
БАЛАНС	693 318	627 154

Руководитель _____ бухгалтер _____
 (подпись) (расшифровка (подпись) (расшифровка
 подписи) подписи)

"__" _____ 20__ г.

"__" _____ 20__ г.

Продолжение прил.

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за 12 месяцев 20__ г.

Форма по ОКУД Дата (год, месяц, число) Организация <u>ОАО разрез «Горбачевский»</u> по ОКПО Идентификационный номер налогоплательщика ИНН Вид деятельности <u>добыча угля подземным способом</u> Организационно-правовая форма / форма собственности <u>ОАО</u> по ОКОПФ/ОКФС Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. по ОКЕИ	КОДЫ	
	0710002	
	20 / 01 / 01	
	32212927	
	4203001608	
	101011	
	67	17
384/385		
Показатель	Вариант 7	Вариант 8
Выручка	528 363	415 786
Себестоимость продаж	(315 824)	(284 306)
Валовая прибыль (убыток)	212 539	131 480
Коммерческие расходы	(120 173)	(102 400)
Управленческие расходы		
Прибыль (убыток) от продаж	92 366	29 080
Доходы от участия в других организациях		
Проценты к получению		
Проценты к уплате		(32)
Прочие доходы	31 488	20 852
Прочие расходы	(40 700)	(20 814)
Прибыль (убыток) до налогообложения	82 154	29 086
Текущий налог на прибыль	(16 630)	(5 817)
Изменение отложенных налоговых обязательств		
Изменение отложенных налоговых активов		
Прочее		
Чистая прибыль (убыток)	65 524	23 269

Руководитель _____ бухгалтер _____
 (подпись) (расшифровка (подпись) (расшифровка
 подписи) подписи)

" " _____ 20__ г.

" " _____ 20__ г.