

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т. Ф. Горбачева»

Кафедра экономики

Составитель
Ю. С. Якунина

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Методические материалы

Рекомендованы учебно-методической комиссией
направления подготовки 38.03.01 Экономика
в качестве электронного издания
для использования в образовательном процессе

Кемерово 2020

Рецензенты

Кусургашева Л. В. – профессор кафедры экономики

Кучерова Е. В. – председатель учебно-методической комиссии
направления подготовки 38.03.01 Экономика

Якунина Юлия Сергеевна

Антикризисное управление предприятием : методические материалы для обучающихся направления подготовки 38.03.01 Экономика, профиля Экономика предприятий и организаций, всех форм обучения / сост. Ю. С. Якунина ; Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева. – Кемерово, 2020. – Текст : электронный.

Предназначены для оказания помощи обучающимся всех форм обучения при изучении курса «Антикризисное управление предприятием». Содержат общие методические указания, планы семинаров, контрольные вопросы к каждой теме, домашнее задание к каждому семинарскому занятию, пример оценочных средств (контрольной работы), перечень вопросов к зачету, рекомендуемую литературу.

© Кузбасский государственный
технический университет
имени Т. Ф. Горбачева, 2020
© Якунина Ю. С.,
составление, 2020

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Антикризисное управление предприятием как учебный курс относится к ОПОП направления подготовки 38.03.01 Экономика. Ее значение определяется тем, что она обеспечивает знаниями закономерностей функционирования и развития экономики в целом, общих принципов поведения макроэкономических агентов, принципов и механизма антикризисного управления предприятием в соответствии с законодательством РФ. В результате освоения дисциплины у обучающегося формируются знания, умения, навыки и компетенции, необходимые для выполнения специфических функций экономиста в области расчетно-экономической, аналитической, научно-исследовательской, организационно-управленческой и педагогической деятельности. В процессе изучения дисциплины обучающийся формирует личностные качества, обеспечивающие саморазвитие и профессиональное самосовершенствование, активную жизненную позицию, умение нести ответственность за принятие своих решений.

Основными формами изучения антикризисного управления предприятием являются семинарские занятия и самостоятельная работа. При этом преобладающее значение в современных условиях приобретает самостоятельная работа. Она заключается, прежде всего, в подготовке к практическим занятиям (семинарам).

Семинарские занятия по антикризисному управлению предприятием проходят в форме устного рассмотрения вопросов, включенных в план семинарского занятия, разбора и обсуждения проблемных аспектов изучаемой темы. Соответственно, ***самостоятельная работа включает в себя: изучение учебников и учебных пособий по теме семинарских занятий, подготовку к устному ответу вопросов плана, проведение самопроверки усвоения материала, выполнение домашних заданий.***

Настоящие методические материалы разработаны на основе рабочей программы по дисциплине «Антикризисное управление предприятием» направления подготовки 38.03.01 Экономика в помощь обучающимся при подготовке к практическим занятиям (семинарам) и самостоятельной работе. Они содержат в себе общие методические материалы, планы семинаров, контрольные

вопросы к каждой теме, домашнее задание к каждому семинарскому занятию, пример оценочных средств (контрольной работы), перечень вопросов к зачету, рекомендуемую литературу.

II. ОБЩИЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

Целью данных методических материалов является оказание помощи обучающимся всех форм обучения в изучении курса «Антикризисное управление предприятием». Одной из основных форм изучения антикризисного управления предприятием в вузе выступает самостоятельная работа. Цели самостоятельной работы:

- закрепление материала, полученного в ходе лекционных и практических занятий;
- расширение и углубление знаний проблемных вопросов в области экономической теории;
- выработка способности к ведению исследовательской работы и абстрактному логическому мышлению;
- получение навыков использования графических методов анализа и элементарного математического аппарата для изучения количественных связей экономических явлений и процессов.

Организация и выполнение самостоятельной работы

Самостоятельная работа включает в себя следующие этапы:

1. Изучение учебников и учебных пособий по теме семинарских занятий

На семинарское занятие для обсуждения выносятся вопросы, которые раскрывают содержание курса «Антикризисное управление предприятием» и которые зафиксированы в данных методических материалах как план семинара. Подготовка к семинарскому занятию начинается с изучения учебников и учебных пособий по данным вопросам и заключается в их чтении и закреплении прочитанного материала. Рекомендуемые учебники и учебные пособия указываются к каждому семинарскому занятию

в квадратных скобках из списка литературы, приведенного в конце методических материалов.

2. Подготовка к устному ответу вопросов плана

После прочтения рекомендуемой литературы необходимо подготовить устный ответ на вопросы, вынесенные для обсуждения на семинарском занятии. Для этого составляется план ответа (более или менее развернутый) и излагается (устно) текст вопроса. Не рекомендуется дословно заучивать текст лекций и, наоборот, поощряется тщательно продуманный и самостоятельный ответ.

3. Проведение самопроверки усвоения материала

Необходимо ответить на контрольные вопросы, приведенные к каждому семинарскому занятию. Если на некоторые вопросы обучающийся не может ответить, значит необходимо вернуться к первому этапу (изучение лекций, учебников и учебных пособий по теме семинарских занятий).

4. Выполнение домашних заданий

Домашние задания приводятся к каждой теме, обязательны к выполнению, по содержанию включают в себя следующие основные элементы:

✓ Теоретические вопросы – вопросы, содержание которых либо выходит за рамки лекционного материала, либо углубляет и расширяет его. Выполняются в форме, предусмотренной в данном задании (устно или письменно). Если есть необходимость, к теоретическому заданию указывается источник, который может помочь ответить на поставленный вопрос (в квадратных скобках рядом с формулировкой задания).

✓ Конспект – предусматривает написание краткого, схематичного ответа на заданный вопрос, включающий основные положения заданной темы.

✓ Задачи – предусматривают решение заданий по заданной теме, построение и анализ графиков на основе приведенных в задании данных. Необходимо решить задачи и дать ответ.

5. Оформление домашних заданий

Домашнее задание выполняется в письменном виде: либо в обычной ученической тетради, либо на листах формата А4 (за исключением тех теоретических вопросов, которые требуют устных ответов). При оформлении заданий необходимо соблюдать нумерацию тем и заданий. В случае если задания выполняются на листах формата А4, необходимо их тем или иным способом сшить для предоставления в виде папки. Для этого необходимо завести отдельную (от лекций) тетрадь или папку.

6. Подготовка к контрольной работе

Контрольная работа по антикризисному управлению предприятием проводится по каждой теме и состоит из тестов и аналитических вопросов. Для подготовки к контрольной работе необходимо повторить материал темы, включая решение задач и упражнений.

7. Контроль самостоятельной работы

На семинарском занятии преподавателем проверяется и оценивается уровень знаний по темам курса путем устного опроса обучающихся по вопросам, вынесенным на занятие. Проверяется также готовность обсуждать проблемные ситуации, выполнение домашнего задания. Оценки по самостоятельной работе обучающихся учитываются при текущей и промежуточной аттестации – зачет.

8. Подготовка к зачету

В отведенное расписанием время обучающийся при помощи учебников и учебных пособий повторяет и закрепляет знания, полученные при изучении курса «Антикризисное управление предприятием». Примерный перечень вопросов приведен в конце данных методических материалов перед списком использованной литературы.

III. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ТЕМАМ КУРСА

Название темы
1. Теоретические основы антикризисного управления
2. Роль кризиса в социально-экономической системе
3. Правовые аспекты банкротства предприятий
4. Финансово-экономический анализ предприятия в стадии кризиса
5. Роль инвестиций в антикризисном управлении
6. Формирование и проявление антикризисного управления
7. Теоретические основы преодоления кризисных явлений на предприятии
8. Механизм антикризисного управления

ТЕМА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПЛАН ЗАНЯТИЯ

1. Место дисциплины в системе экономических наук.
2. Цели и задачи дисциплины в контексте современных рыночных преобразований. Предмет дисциплины. Необходимость и актуальность антикризисного управления. Жизненный цикл предприятия.
3. Антикризисное управление как тип управления. Функции антикризисного управления.

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

Задание 1. Уставный капитал корпорации составляет 5 млн. руб. Он разделен на 100 тыс. обыкновенных акций. Определите балансовую стоимость акции, если хозяйственная деятельность предприятия характеризуется следующими данными (тыс. руб.):

<i>Актив</i>	<i>Сумма</i>	<i>Пассив</i>	<i>Сумма</i>
Нематериальные активы	200	Уставной капитал	5000
Основные средства	6000	Добавочный капитал	2000
Товарные запасы	1000	Резервные капитал	800
Денежные средства	1000	Прибыль	300
Ценные бумаги	800	Долгосрочная задолженность	2000
Прочие активы	1500	Краткосрочная задолженность	400
Баланс	10500	Баланс	10500

Задание 2. Конспект на тему: «Кризисы в управлении предприятием».

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

[1, 2, 3, 4, 5]

ТЕМА 2. РОЛЬ КРИЗИСА В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ

ПЛАН ЗАНЯТИЯ

1. Понятие кризиса. Причины возникновения экономических кризисов.
2. Классификация экономических кризисов. Человеческий фактор и кризисы.
3. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике.
4. Финансово-экономические кризисы на предприятии.
5. Социально-политический кризис. Стадии развития социально-политического кризиса.

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

Задание 1. Ликвидационная стоимость предприятия составляет 4,3 млрд. руб. Прогнозируемый среднегодовой чистый денежный поток – 540 млн. руб. Средневзвешенная стоимость капитала – 12%. Вычислите экономическую стоимость предприятия. Что выгоднее: ликвидировать предприятие или разработать план по его реструктуризации?

Задание 2. Конспект на тему: «Государственное регулирование антикризисных ситуаций».

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

[1, 2, 3, 4, 5]

ТЕМА 3. ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ

ПЛАН ЗАНЯТИЯ

1. Правовое регулирование института несостоятельности (банкротства). Наблюдение. Финансовое оздоровление.
2. Внешнее управление. Конкурсное производство.
3. Мировое соглашение. Иные процедуры банкротства предприятия.
4. Экономическая безопасность, ее составляющие. Показатели экономической безопасности, применяемые к производственному предприятию.
5. Основные направления совершенствования управления экономической безопасностью страны.

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

Задание 1. Акционерное общество, признанное несостоятельным, находится в процессе конкурсного производства. Ликвидационный баланс характеризуется следующими данными (тыс. руб.):

<i>Актив</i>	<i>Сумма</i>	<i>Пассив</i>	<i>Сумма</i>
Основные средства	35000	Уставной капитал	5000
		Судебные расходы	5000
		Убытки	60000
		Долгосрочные займы	10000
		Кредиты банка под залог имущества	20000
		Кредиторская задолженность:	
		Поставщикам и подрядчикам	300000
		Персоналу	5000
		Налоги и сборы	20000
Баланс	35000	Баланс	35000

В какой доле (в процентном выражении) будут удовлетворены в соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» требования кредиторов третьей очереди, если судебные расходы, коммунальные платежи и вознаграждение конкурсному управляющему составили 20 000 тыс. руб.? Сколько получит банк, если за имущество под залог выручено 10 000 тыс. руб.?

Задание 2. Конспект на тему: «Диагностика банкротства».

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

[1, 2, 3, 4, 5]

ТЕМА 4. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ В СТАДИИ КРИЗИСА

ПЛАН ЗАНЯТИЯ

1. Организация и предприятие как структурный элемент социально-экономической системы.
2. Возникновение и распознавание кризисов организаций и предприятий. Этапы циклического развития организации.
3. Основные финансовые показатели неплатежеспособного предприятия.
4. Анализ финансового состояния предприятия по методике ФСФО РФ.
5. Бизнес-планирование финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
6. Роль инноваций в процессе формирования стратегии предприятия.
7. Использование инновационного потенциала при финансовом оздоровлении предприятия. Оценка инновационной продукции по критерию «качество-стоимость».

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

Задание 1. Приведены следующие выборочные данные баланса производственной компании А на 01.01.2002 (млн. руб.):

Внеоборотные активы	1900
Оборотные активы:	
Производственные запасы	150
Дебиторская задолженность	350
Денежные средства	5
Всего оборотные активов	505
Краткосрочные обязательства:	
Заемные средства	288
Кредиторская задолженность	445
Всего краткосрочных обязательств	725
Чистый оборотный капитал	220
Итого	1680

Вычислите:

1. Коэффициент текущей ликвидности.
2. Коэффициент быстрой ликвидности. Что вы можете сообщить о полученных результатах?

Задание 2. Конспект на тему «Управление рисками».

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

[1, 2, 3, 4, 5]

ТЕМА 5. РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ

ПЛАН ЗАНЯТИЯ

1. Инвестиции как важнейший фактор устойчивого развития предприятия. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
2. Управление инвестициями на предприятии. Роль и место инвестиционных проектов в антикризисном управлении.
3. Методика формирования оптимального портфеля инвестиций в реальные активы.

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

Задание 1. Проанализируйте возможность утраты платежеспособности в ближайшие три месяца. Имеется следующая дополнительная информация: предприятие намерено наращивать ежемесячный объем производства с темпом прироста 0,5%; доля

последнего месяца в доходах и затратах отчетного периода – 35,8%; прогнозируемый уровень инфляции – 7% в месяц; прогнозируемый темп прироста цен на используемое сырье – 9,5%; прибыль за базовый (отчетный) период включена в раздел «Капитал и резервы»; для наглядности предполагается, что начисленные дивиденды сразу выплачиваются акционерам.

Показатель	Сумма, млн. руб.
Отчет о прибылях	
Выручка (нетто) от продаж	51,40
Сырье и материалы	34,20
Прочие	12,30
Налогооблагаемая прибыль	4,90
Налоги и прочие обязательные отчисления от прибыли	1,81
Чистая прибыль	3,09
Дивиденды к выплате	1,24
Реинвестированная прибыль	1,85
Баланс	
АКТИВ	
Основные средства	15,20
Запасы	19,60
Прочие оборотные активы	5,50
Баланс	40,30
ПАССИВ	
Капитал и резервы	23,30
Долгосрочные обязательства	4,60
Краткосрочные обязательства	12,40
Баланс	40,30

Оценить вероятность угрозы банкротства помощью многофакторных дискриминантных моделей.

Задание 2. Конспект на тему «Стратегия и тактика антикризисного управления».

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

[1, 2, 3, 4, 5]

ТЕМА 6. ФОРМИРОВАНИЕ И ПРОЯВЛЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПЛАН ЗАНЯТИЯ

1. Методика расчета коэффициента Альтмана (Z-счет). Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Г. В. Савицкой.
2. Диагностика финансового состояния предприятия. Анализ и оценка имущественного положения предприятия.
3. Анализ и оценка ликвидности и платежеспособности предприятия.
4. Оценка финансовой устойчивости предприятия.
5. Разработка и обоснование системы антикризисного управления предприятием.
6. Совершенствование системы диагностики банкротства предприятия.
7. Прогнозирование кризиса с использованием количественных методов.
8. Механизмы стабилизации предприятия при угрозе банкротства.

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

Задание 1. Имеется следующая информация о компании А:

Выручка (нетто) от продажи	2 млн. руб.
Соотношение выручки и величины собственных оборотных активов	2:1
Соотношение внеоборотных и оборотных активов	4:1
Коэффициент текущей ликвидности	3:1

Вычислите:

- а) величину кредиторской задолженности;
- б) величину внеоборотных активов.

Задание 2. Конспект на тему: «Реструктуризация предприятия».

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

[1, 2, 3, 4, 5]

ТЕМА 7. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ

ПЛАН ЗАНЯТИЯ

1. Необходимость и тенденции антикризисного управления. Содержание антикризисного управления.
2. Диагностика кризисов. Планирование в антикризисном управлении.
3. Формирование стратегии и программы работ по выходу из кризиса.
4. Основные направления изменений в антикризисном управлении.
5. Мероприятия по преодолению кризисного состояния предприятия.
6. Персонал в системе антикризисного управления.

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

Задание 1. Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 2350 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 1680 тыс. руб. Какой должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения КТЛ = 2, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет.

Задание 2. Конспект на тему: «Лизинговый механизм обновления основных средств в стратегии восстановления платежеспособности коммерческой организации».

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

[1, 2, 3, 4, 5]

ТЕМА 8. МЕХАНИЗМ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПЛАН ЗАНЯТИЯ

1. Инновации в антикризисном управлении. Понятие «антикризисные инновации».
2. Инновационные приоритеты. Процессные антикризисные инновации. Инновации в управлении персоналом. Тенденции развития организационных структур.

3. Формы организационного оздоровления в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисное управление и риски: понятие, виды.
5. Способы минимизации потерь и убытков в процессах антикризисного управления.
6. Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации.

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

Задание 1. Сумма активов фирмы равна 1290 млн. руб., собственный капитал – 750 млн. руб. Вычислите сумму обязательств фирмы.

Задание 2. Конспект на тему: «Правовые основы предупреждения банкротства коммерческой организации: методология и взаимосвязь влияющих факторов».

Задание 3. Реферат на заданную тему.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

[1, 2, 3, 4, 5]

IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Выбор индивидуального задания

В соответствии с учебным планом обучающиеся заочной формы обучения выполняют одно индивидуальное задание по данному курсу. Вариант индивидуального задания, выполняемого обучающимся, определяется преподавателем на установочной лекции согласно последней цифре зачетной книжки обучающегося. В случае отсутствия обучающегося на установочной лекции вариант индивидуального задания узнается на кафедре.

Структура и содержание индивидуального задания

Каждый вариант индивидуального задания состоит из трех заданий, позволяющих проверить знания обучающихся по темам, предусмотренным рабочей программой дисциплины.

Задание I, II – теоретические вопросы. Необходимо самостоятельно ответить на вопрос в форме, предусмотренной дан-

ным заданием. Темы курса, по которым сформулирован теоретический вопрос, указаны рядом с номером задания. Здесь же, в квадратных скобках, приводится рекомендуемая литература. Перед изложением теоретического вопроса необходимо основательно изучить литературу и после этого самостоятельно изложить теоретический вопрос. Недопустимым считается дословное списывание текста из учебников, учебных пособий, статей и т.п.

Задание III – задача. Данное задание предусматривает самостоятельное решение задания.

Задание IV – тест. Тестовые задания представлены в виде вопроса или утверждения и нескольких вариантов ответа. Ответ на каждое тестовое задание такой формы предполагает выбор одного правильного варианта ответа из нескольких предложенных. Содержание тестов следует переписать и подчеркнуть правильный ответ.

Оформление индивидуального задания

Индивидуальное задание оформляется в соответствии с установленными требованиями:

- должна быть оформлена на листах формата А4. Текст печатается шрифтом «Times New Roman» размером 14 через 1,5 интервал. Размеры полей: левого – 30 мм, правого, верхнего и нижнего – по 20 мм. Общий объем работы строго не устанавливается;
- титульный лист должен обязательно содержать фамилию обучающегося, курс, группу, название дисциплины, по которой выполнена работа, номер и вариант индивидуального задания;
- страницы работы должны быть пронумерованы. Нумерация страниц – сквозная от титульного до последнего листа. Номер страницы проставляется вверху по центру. На титульном листе, который является первой страницей, номер страницы не ставится. На второй странице размещается «Содержание», где отражены наименования заданий с указанием страниц, с которых они начинаются;
- в тексте работы каждое задание должно начинаться с нового листа и быть пронумеровано. Его формулировка переписывается из методических материалов;
- приводится список использованной литературы в алфавитном порядке аналогично списку рекомендуемой литературы в данных методических материалах;

– должно быть оставлено несколько чистых страниц для доработки;

– все листы индивидуального задания должны быть сброшюрованы либо переплетены иным способом, исключающим их произвольное выпадение.

Сроки выполнения индивидуального задания

Выполненное в соответствии с требованиями индивидуальное задание представляется на кафедру экономики в сроки, установленные учебным планом, но не позднее, чем за три недели до начала сессии. Индивидуальное задание регистрируется и передается преподавателю на проверку.

Оценка индивидуального задания

Работа проверяется преподавателем, рецензируется и оценивается им. Каждому заданию присваивается 25 баллов. Максимальное количество баллов – 100. Работа считается зачтенной, если общее количество баллов не меньше порогового минимума, равного 70%. Если оценка меньше порогового минимума, то работа возвращается на доработку. В процессе доработки обучающийся должен заново выполнить задания, оценка по которым составляет менее 15 баллов. Доработка должна осуществляться в той же тетради или в той же папке, в которой выполнялся первоначальный вариант, но на новых (чистых) страницах, специально оставленных для этого. После доработки индивидуальное задание отправляется на кафедру на повторную проверку. Оценки по каждому заданию и итоговая оценка проставляются преподавателем на титульном листе. Зачтенная работа является условием допуска студента к сдаче зачета (экзамена).

ВАРИАНТЫ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ

ВАРИАНТ 0

Задание I. Теоретические основы банкротства предприятий.

Задание II. Кризисы в управлении предприятием.

Задание III. Уставный капитал корпорации составляет 5 млн. руб. Он разделен на 100 тыс. обыкновенных акций. Определите балансовую стоимость акции, если хозяйственная деятельность предприятия характеризуется следующими данными (тыс. руб.):

<i>Актив</i>	<i>Сумма</i>	<i>Пассив</i>	<i>Сумма</i>
Нематериальные активы	200	Уставной капитал	5000
Основные средства	6000	Добавочный капитал	2000
Товарные запасы	1000	Резервные капитал	800
Денежные средства	1000	Прибыль	300
Ценные бумаги	800	Долгосрочная задолженность	2000
Прочие активы	1500	Краткосрочная задолженность	400
Баланс	10500	Баланс	10500

Задание IV. Тест

1. Поддержание жизнедеятельности, сохранение функций, определяющих целостность системы и ее сущностные характеристики, это:

- а) развитие;
- б) разработка решения;
- в) функционирование;
- г) преодоление кризиса;
- д) стимулирование.

2. Приобретение нового качества, необходимого для прогрессивных перемен, приспособления к новым условиям среды, которое характеризует изменения в предметах, средствах труда и в самом человеке, это:

- а) развитие;
- б) прогресс;
- в) эволюция;
- г) деградация;
- д) функционирование.

3. Как называется первоначальный признак надвигающейся проблемы?

- а) фактор кризиса;
- б) симптом кризиса;
- в) кризис;
- г) типология кризиса;
- д) все ответы верны.

4. Из предложенных вариантов выберите тот, который отражает фактор политического кризиса:

- а) сокращение общего объема промышленного производства;

- б) резкое снижение легитимности власти;
- в) появление неврозов, приобретающих массовый характер;
- г) застойность и бюрократизация структур;
- д) все ответы верны.

5. Такие факторы, как появление неврозов, приобретающих массовый характер, рост неудовлетворенности граждан своим социальным положением, эмоциональная опустошенность у людей, усталость от перемен, характеризуют:

- а) социальный кризис;
- б) политический кризис;
- в) экологический кризис;
- г) психологический кризис;
- д) экономический кризис.

ВАРИАНТ 1

Задание I. Экономические предпосылки и последствия несостоятельности и банкротства.

Задание II. Государственное регулирование антикризисных ситуаций.

Задание III. Ликвидационная стоимость предприятия составляет 4,3 млрд. руб. Прогнозируемый среднегодовой чистый денежный поток – 540 млн. руб. Средневзвешенная стоимость капитала – 12%. Вычислите экономическую стоимость предприятия. Что выгоднее: ликвидировать предприятие или разработать план по его реструктуризации?

Задание IV. Тест

1. Из предложенных вариантов выберите тот, который является фактором социального кризиса:

- а) ухудшение криминогенной обстановки;
- б) рост неудовлетворенности граждан своим социальным положением;
- в) участвовавшие конфликты между подразделениями;
- г) отставка правительства;
- д) верны все ответы.

2. Что можно отнести к последствиям кризиса?

- а) обновление организации;
- б) разрушение организации;

- в) оздоровление организации;
- г) возникновение нового кризиса;
- д) верны все ответы.

3. Что необходимо учитывать в процессе разработки профиля должности?

- а) все особенности и ценности корпоративной культуры;
- б) стиль управления в компании и в подразделении;
- в) задачи на испытательный срок работника;
- г) задачи на период адаптации работника;
- д) все ответы верны.

4. В рамках какого процесса очень важен процессный контроль, осуществляемый каждые 1,5–2 недели?

- а) оценка персонала;
- б) испытательный срок;
- в) адаптация;
- г) бюджетирование;
- д) все ответы верны.

5. Какой из видов риска приводит к банкротству организации?

- а) критический риск;
- б) потенциальный риск;
- в) допустимый риск;
- г) катастрофический риск;
- д) недопустимый риск.

ВАРИАНТ 2

Задание I. Особенности несостоятельности и банкротства предприятий в условиях кризиса.

Задание II. Диагностика банкротства.

Задание III. Акционерное общество, признанное несостоятельным, находится в процессе конкурсного производства. Ликвидационный баланс характеризуется следующими данными (тыс. руб.):

<i>Актив</i>	<i>Сумма</i>	<i>Пассив</i>	<i>Сумма</i>
Основные средства	35000	Уставной капитал	5000
		Судебные расходы	5000
		Убытки	60000

<i>Актив</i>	<i>Сумма</i>	<i>Пассив</i>	<i>Сумма</i>
		Долгосрочные займы	10000
		Кредиты банка под залог имущества	20000
		Кредиторская задолженность:	
		Поставщикам и подрядчикам	300000
		Персоналу	5000
		Налоги и сборы	20000
Баланс	35000	Баланс	35000

В какой доле (в процентном выражении) будут удовлетворены в соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» требования кредиторов третьей очереди, если судебные расходы, коммунальные платежи и вознаграждение конкурсному управляющему составили 20 000 тыс. руб.? Сколько получит банк, если за имущество под залог выручено 10 000 тыс. руб.?

Задание IV. Тест

1. Какая из теорий экономических кризисов называет в качестве причины цикличности притоки инвестиций?

- а) теория К. Маркса;
- б) теория регуляции;
- в) теория нововведений;
- г) теория чрезмерного инвестирования;
- д) теория диспропорциональности.

2. В теории регуляции анализируются:

а) взаимосвязь институтов рынка, государства, режима накопления благ, внутреннего механизма регуляции этих сложных процессов и кризисов;

б) пропорции между отраслями, стихийными действиями предпринимателей, вмешательством государства в рыночные отношения;

в) темпы инфляции и нормы безработицы;

г) противоречия между общественным характером производства и частным характером присвоения его результатов;

д) механизмы внутри экономической системы, которые дают импульсы самовоспроизводящемуся экономическому циклу.

3. Известный русский экономист Н. Д. Кондратьев придерживался теории:

- а) регуляции;
- б) «длинных волн»;
- в) нововведений;
- г) диспропорциональности;
- д) все ответы верны.

4. Согласно концепции австрийского экономиста И. Шумпетера строительные циклы, являющиеся главной движущей силой долговременных колебаний капиталистической экономики, имеют среднюю продолжительность:

- а) 8–10 лет;
- б) 48–55 лет;
- в) 17–18 лет;
- г) бессрочную;
- д) 20 лет.

5. Какова цель изучения цикличности общественного воспроизводства?

- а) понимание природы экономических кризисов;
- б) предупреждение экономических кризисов;
- в) смягчение негативных проявлений экономических кризисов;
- г) прогнозирование колебаний объемов инвестиций и производства и выработка стратегии государственного регулирования экономики;
- д) все ответы верны.

ВАРИАНТ 3

Задание I. Нормативно-правовые аспекты несостоятельности и банкротства предприятий.

Задание II. Управление рисками.

Задание III. Приведены следующие выборочные данные баланса производственной компании А на 01.01.2002 (млн. руб.):

Внеоборотные активы	1900
Оборотные активы:	
Производственные запасы	150
Дебиторская задолженность	350

Денежные средства	5
Всего оборотные активов	505
Краткосрочные обязательства:	
Заемные средства	288
Кредиторская задолженность	445
Всего краткосрочных обязательств	725
Чистый оборотный капитал	220
Итого	1680

Вычислите:

1. Коэффициент текущей ликвидности.
2. Коэффициент быстрой ликвидности. Что вы можете сообщить о полученных результатах?

Задание IV. Тест

1. Кризис в какой сфере деятельности организации сопровождается ее переход с одной стадии развития на другую?

- а) в управлении персоналом;
- б) в управлении финансами;
- в) в управлении производством;
- г) в маркетинге;
- д) все ответы верны.

2. Какой признак внутри компании указывает на то, что в ней зреет кризис?

- а) менеджмент организации испытывает трудности с контролем исполнения;
- б) снижается качество работы;
- в) начинают уходить клиенты, жалуясь на невысокое качество обслуживания;
- г) трудности с подбором персонала, теряется привлекательный имидж работодателя;
- д) все ответы верны.

3. Какой вариант выхода из кризиса можно рекомендовать компании, которая желает сделать большой скачок в развитии?

- а) использование самой ситуации кризиса для определения потенциала развития;
- б) продажа компании;

в) поиск дополнительных ресурсов в виде инвестиций и дополнительных возможностей;

г) верны ответы а, б, в;

д) из кризиса выхода нет.

4. Какой из факторов может спровоцировать открытый кризис в организации?

а) влияние внешней среды;

б) желание изменить технологию «производства», т.е. технологию работы компании;

в) изменение целей лидеров;

г) изменение целей персонала как системообразующего фактора любой организации;

д) все ответы верны.

5. Какой исследователь доработал классификацию этапов развития организации, предложенную Исааком Адизесом?

а) С. Филонович;

б) Л. Данко;

в) Л. Грейнер;

г) А. Маслоу;

д) все ответы верны.

ВАРИАНТ 4

Задание I. Арбитражный управляющий как субъект процесса банкротства.

Задание II. Стратегия и тактика антикризисного управления.

Задание III. Проанализируйте возможность утраты платежеспособности в ближайшие три месяца. Имеется следующая дополнительная информация:

– предприятие намерено наращивать ежемесячный объем производства с темпом прироста 0,5%;

– доля последнего месяца в доходах и затратах отчетного периода – 35,8%;

– прогнозируемый уровень инфляции – 7% в месяц;

– прогнозируемый темп прироста цен на используемое сырье – 9,5%;

– прибыль за базовый (отчетный) период включена в раздел «Капитал и резервы»;

– для наглядности предполагается, что начисленные дивиденды сразу выплачиваются акционерам.

Показатель	Сумма, млн. руб.
Отчет о прибылях	
Выручка (нетто) от продаж	51,40
Сырье и материалы	34,20
Прочие	12,30
Налогооблагаемая прибыль	4,90
Налоги и прочие обязательные отчисления от прибыли	1,81
Чистая прибыль	3,09
Дивиденды к выплате	1,24
Реинвестированная прибыль	1,85
Баланс	
АКТИВ	
Основные средства	15,20
Запасы	19,60
Прочие оборотные активы	5,50
Баланс	40,30
ПАССИВ	
Капитал и резервы	23,30
Долгосрочные обязательства	4,60
Краткосрочные обязательства	12,40
Баланс	40,30

Оценить вероятность угрозы банкротства помощью многофакторных дискриминантных моделей.

Задание IV. Тест

1. Что такое «диагностика кризисов в организации»?

а) совокупность методов, направленных на выявление проблем в системе управления, которые являются причинами неблагополучного финансового состояния;

б) оценка деятельности компании с точки зрения получения общего управленческого эффекта;

в) определение отклонений существующих параметров системы от первоначально заданных;

г) оценка функционирования организации в подвижной, изменяющейся внешней среде с целью предупреждения кризисов;

д) все ответы верны.

2. Какой метод можно использовать для диагностики кризиса в организации?

а) мониторинг внешней среды и системный анализ сигналов о возможных изменениях статуса фирмы;

б) аудит;

в) анализ кредитной политики и задолженности компании;

г) определение рисков и оценка текущего состояния организации и прогнозирование ее возможных состояний в будущем;

д) все ответы верны.

3. Что необходимо сделать для предупреждения неблагоприятных тенденций развития организации?

а) провести диагностику;

б) исследовать финансовую политику предприятия и выявить ее слабые стороны;

в) хеджирование;

г) создание антикризисной команды;

д) сокращение штата.

4. Вероятность определенного уровня потерь для организации характеризует:

а) банкротство;

б) риск;

в) возможность;

г) кризис;

д) случайность.

5. Что является критерием премирования работника?

а) соблюдение распорядка трудового дня;

б) результативность работы;

в) стаж работы;

г) уровень квалификации;

д) оперативность.

ВАРИАНТ 5

Задание I. Применение специфических норм банкротства к предприятиям и организациям разного типа.

Задание II. Реструктуризация предприятия.

Задание III. Имеется следующая информация о компании А:

Выручка (нетто) от продажи	2 млн. руб.
Соотношение выручки и величины собственных оборотных активов	2:1
Соотношение внеоборотных и оборотных активов	4:1
Коэффициент текущей ликвидности	3:1

Вычислите:

- а) величину кредиторской задолженности;
- б) величину внеоборотных активов.

Задание IV. Тест

1. Непосредственными причинами банкротства для «Предприятия на подъеме» являются:

- а) общеэкономическая депрессия;
- б) период минимальной активности;
- в) ужесточение целевого банковского кредитования;
- г) серьезная неудача.

2. Непосредственными причинами банкротства для «Предприятия с хроническим недостатком ликвидных средств» являются:

- а) малейшая заминка в поступлениях;
- б) общеэкономическая депрессия;
- в) ужесточение целевого банковского кредитования;
- г) период минимальной активности.

3. Непосредственными причинами банкротства для «Предприятия с жесткой структурой» являются:

- а) период минимальной активности;
- б) малейший повод;
- в) серьезная неудача;
- г) слишком рискованные мероприятия.

4. Непосредственными причинами банкротства для «Нерентабельных предприятий» являются:

- а) слишком рискованные мероприятия;
- б) общеэкономическая депрессия;
- в) ужесточение целевого банковского кредитования;

- г) малейшая заминка в поступлениях.
- 5. Под кризисным аспектом понимают:
 - а) структурную перестройку экономики;
 - б) участие предприятия в судебных разбирательствах;
 - в) принцип состязательности.

ВАРИАНТ 6

Задание I. Ответственность руководителей несостоятельных предприятий.

Задание II. Лизинговый механизм обновления основных средств в стратегии восстановления платежеспособности коммерческой организации.

Задание III. Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 2350 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 1680 тыс. руб. Какой должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения КТЛ = 2, при условии, что сумма срочных обязательства не возрастет.

Задание IV. Тест

1. В соответствие с Постановлением Правительства РФ от 20.05.1994 для оценки вероятности банкротства предприятия на основе структуры его баланса применялись следующие показатели:

- а) коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;
- б) коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент инвестиционной активности;
- в) чистые активы;
- г) коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности.

2. Рассчитывать прогнозное значение коэффициента утраты платежеспособности рекомендуется при:

- а) реальной возможности предприятия утратить свою платежеспособность;
- б) наличии оснований для признания структуры баланса неудовлетворительной;
- в) отсутствии оснований для признания структуры баланса неудовлетворительной.

3. Дело о банкротстве может быть возбуждено арбитражным судом при условии, что:

а) сумма требований к должнику составляет не менее 100 тыс. руб. и соответствующие обязательства не исполнены в течение трех месяцев с даты, когда они должны быть исполнены;

б) сумма требований к должнику в совокупности превышает стоимость его оборотных активов, но составляет не менее 100 тыс. руб. и соответствующие обязательства не исполнены в течение трех месяцев с даты, когда они должны быть исполнены;

в) сумма требований к должнику составляет 500 минимальных размеров оплаты труда и соответствующие обязательства не исполнены в течение трех месяцев с даты, когда они должны быть исполнены.

4. Признание структуры баланса неудовлетворительной:

а) представляет справочное значение;

б) не имеет юридических последствий;

в) означает обязательную ликвидацию предприятия-должника.

5. Для оценки риска банкротства предприятий широко используется дискриминантные факторные модели западных экономистов:

а) Л. Бернстайна;

б) Э. Альтмана;

в) М. Беллендира;

г) У. Бивера.

ВАРИАНТ 7

Задание I. Внешнее управление на несостоятельном предприятии.

Задание II. Правовые основы предупреждения банкротства коммерческой организации: методология и взаимосвязь влияющих факторов.

Задание III. Сумма активов фирмы равна 1290 млн. руб., собственный капитал – 750 млн. руб. Вычислите сумму обязательств фирмы.

Задание IV. Тест

1. Рассчитывать уровень угрозы банкротства предприятия по Z-счету предложил:

- а) У. Бивер;
- б) В. Ковалев;
- в) Э. Альтман;
- г) М. Беллендир.

2. Исследовать тренды таких показателей, как рентабельность активов, финансовый леверидж и др. для диагностики банкротства, впервые предложил:

- а) В. Ковалев;
- б) Э. Альтман;
- в) У. Бивер;
- г) В. Артеменко.

3. В какой стране в законодательном порядке предусмотрен метод оценки возможности попадания предприятия в «кредитную ловушку»:

- а) Россия;
- б) США;
- в) Франция;
- г) Германия.

4. Сущность методики интегральной балльной оценки финансовой устойчивости заключается в:

- а) классификации предприятий по степени устойчивости, исходя из значений трехкомпонентного показателя;
- б) классификации предприятий по степени риска, исходя из фактического уровня показателей финансовой устойчивости и рейтинга каждого показателя, выраженного в баллах;
- в) классификации предприятий по степени синхронности возникновения возможностей и потребностей в расходовании денежных средств.

5. Чем сильнее отклонение комплексного индикатора финансовой устойчивости от значения 100 в меньшую сторону, тем:

- а) стабильнее финансовая ситуация на предприятии;
- б) более вероятно в ближайшее время для данного предприятия наступление финансовых трудностей;
- в) больше у руководства предприятия шансов исправить ситуацию.

ВАРИАНТ 8

Задание I. Ликвидация несостоятельной фирмы и конкурсное производство.

Задание II. Правовые меры оптимизации требований кредиторской задолженности, выручки коммерческой организации.

Задание III. Определите операционный и финансовый рычаги (леверидж) компании «Дельта», если известна следующая информация о результатах ее производственно-хозяйственной деятельности (млн. руб.):

Показатель	1-й год	2-й год
1. Выручка (нетто) от продажи	3500	4700
2. Прибыль от продаж	1500	2100
3. Чистая прибыль, приходящаяся на обыкновенные акции	700	1100

Задание IV. Тест

1. Вуалирование отчетности – это когда:
 - а) существуют коллации между данными Главной книги и лицами, с которыми ведутся расчеты;
 - б) применяемые учетные приемы выходят за границы, допускаемые нормативными документами;
 - в) требования нормативных документов выполняются, но абсолютная истина не достигнута.
2. Финансовый анализ проводится на основании:
 - а) статистической, бухгалтерской и налоговой отчетности;
 - б) материалов налоговых проверок и судебных процессов;
 - в) нормативных правовых актов регламентирующих деятельность должника;
 - г) а, б, в.
3. Показатели анализа финансового состояния организации (методика ФСФО РФ) можно разбить на группы:
 - а) показатели внутриотраслевого анализа, показатели рентабельности, показатели платежеспособности и финансовой устойчивости;
 - б) показатели платежеспособности и финансовой устойчивости, показатели интенсификации процесса производства, показатели рентабельности;

в) показатели эффективности использования оборотного капитала, показатели инвестиционной деятельности, общие показатели;

г) показатели исполнения обязательств перед бюджетами различных уровней и государственными внебюджетными фондами.

4. Маржинальный анализ – это:

а) метод оценки и обоснования эффективности управленческих решений на основании взаимосвязи объема продаж, себестоимости и прибыли и деления затрат на постоянные и переменные;

б) определение стоимости имущества организации, не обремененной обязательствами;

в) определение величины покрытия обязательств предприятий его активами.

5. Задача оценки ликвидности баланса:

а) определение величины покрытия обязательств предприятия его активами;

б) определение стоимости имущества организации, не обремененного обязательствами;

в) оценка эффективности использования оборотных активов.

ВАРИАНТ 9

Задание I. Социально-экономические последствия несостоятельности.

Задание II. Практическое применение правовой модели реструктуризации акционерного общества (в процедуре конкурсного производства).

Задание III. В целях финансового оздоровления организации в январе месяце были проведены следующие мероприятия:

А. Реализовано оборудование на сумму 17700 тыс. руб., включая НДС. Остаточная стоимость оборудования составила 19200 тыс. руб., ранее оборудование подвергалось переоценке и было дооценено на сумму 8400 тыс. руб. Покупатель оплатил счет.

Б. Проданы собственные акции на сумму 200 тыс. руб.; денежные средства зачислены на расчетный счет.

Сделайте выводы о результатах проделанных организацией мероприятий, предложите свои направления выхода из финансового кризиса, сформулировав эти направления в виде конкретных операций.

Задание IV. Тест

1. Баланс денежных средств составляется на основании:
 - а) Бухгалтерского баланса (форма № 1), Отчета о прибылях и убытках (форма № 2);
 - б) Отчета о движении денежных средств (форма № 4), Приложения к бухгалтерскому балансу (форма № 5) бухгалтерской отчетности;
 - в) Бухгалтерского баланса (форма № 1), Отчета о прибылях и убытках (форма № 2) и Приложения к бухгалтерскому балансу (форма № 5) бухгалтерской отчетности.
2. Устойчивость финансового состояния определяется:
 - а) обеспеченностью запасов и затрат источниками формирования;
 - б) эффективностью хозяйственной деятельности предприятия;
 - в) эффективностью организации взаимоотношения предприятия с потребителями продукции.
3. В соответствии со значениями трехкомпонентного показателя выделяют четыре типа финансовых ситуаций:
 - а) благополучный, нормальный, кризисный, банкрот;
 - б) первая устойчивость, вторая, третья и четвертая;
 - в) абсолютная устойчивость, нормальная устойчивость, неустойчивое финансовое состояние, кризисное финансовое состояние;
 - г) абсолютная устойчивость, равновесная устойчивость, неустойчивое финансовое состояние, банкротное финансовое состояние.
4. Фальсификация отчетности – это когда:
 - а) существуют коалиция между данными Главной книги и лицами, с которыми ведутся расчеты;
 - б) применяемые учетные приемы выходят за границы, допускаемые нормативными документами;
 - в) требования нормативных документов выполняются, но абсолютная истина не достигнута.

5. В зависимости от степени ликвидности активы предприятия разделяются на следующие группы:

а) наиболее краткосрочные активы, краткосрочные активы, долгосрочные активы, постоянные активы;

б) наиболее ликвидные активы, быстро реализуемые активы, медленно реализуемые активы, труднореализуемые активы;

в) ликвидные и неликвидные.

V. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

1. Что представляет собой антикризисное развитие?
2. Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления?
3. Каковы основные черты антикризисного управления?
4. Какие факторы влияют на эффективность антикризисного управления?
5. Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии?
6. Какие существуют кризисы?
7. Как следует относиться к кризисам: опасаться, бороться, приветствовать или разрешать?
8. Какие тенденции развития отражают кризисы?
9. Можно ли управлять кризисными ситуациями?
10. В чем проявляется опасность кризиса?
11. Каковы симптомы кризиса?
12. Что такое банкротство?
13. Какие виды банкротств существуют?
14. Какой орган федеральной власти проводит государственную политику по предупреждению банкротств юридических и физических лиц?
15. Опишите структуру ФСФО России.
16. Какие задачи возложены на ФСФО России?
17. Какова технология работы ФСФО России с неплатежеспособными предприятиями?
18. В каком суде рассматриваются дела о банкротстве?
19. Какие функции возложены на арбитражный суд?
20. Для какой цели создана саморегулируемая организация арбитражных управляющих?

21. Опишите процесс развития несостоятельности предприятия.
22. Что устанавливает Закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)»?
23. Кто имеет право на обращение арбитражный суд с заявлением о признании предприятия банкротом?
24. В каком случае может быть принято заявление о признании должника банкротом?
25. Какие принимаются процедуры при рассмотрении дела о банкротстве?
26. На кого не распространяется Закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)»?
27. Какие процессы происходят на предприятии во время наблюдения?
28. С какого момента действует временный управляющий?
29. По чьей инициативе собирается собрание кредиторов?
30. Кто является участником первого собрания кредиторов?
31. С какой целью проводится процедура финансового оздоровления должника? Ее особенности и сроки проведения?
32. Какие функции выполняет административный управляющий?
33. С какой целью вводится внешнее управление?
34. Вправе ли внешний управляющий отказаться от исполнения договоров должника?
35. На какой максимальный срок вводится внешнее управление?
36. Какие процессы происходят на предприятии во время внешнего управления?
37. Когда вводится мораторий на удовлетворение требований кредиторов?
38. Кто отстраняет арбитражного управляющего в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения им возложенных на него обязанностей?
39. В какой срок арбитражный управляющий должен разработать план внешнего управления?
40. Какие меры восстановления платежеспособности предусматривает Закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)»?

41. Кто принимает решение о ликвидации акционерного общества, находящегося в процессе банкротства?
42. Каковы последствия ведения на предприятии конкурсного производства?
43. Что включается в формируемую конкурсную массу?
44. Что подлежит инвентаризации при конкурсном производстве?
45. Кто является правопреемником ликвидированного предприятия?
46. Опишите очередность выплат, в соответствии с которой арбитражный управляющий проводит расчеты с кредиторами на стадии ликвидации юридического лица.
47. Когда возможно добровольное банкротство?
48. Какие условия необходимы для заключения мирового соглашения?
49. На каком этапе может быть заключено мировое соглашение?
50. Раскройте особенности процедур банкротства финансовых организаций.
51. В чем состоят особенности проведения процедур банкротства сельскохозяйственных организаций?
52. Каковы особенности процедур банкротства для стратегических предприятий и организаций?
53. Чем характерны процедуры банкротства субъектов естественных монополий?
54. Поясните понятие учетные операции по процедурам банкротства. Выделите общее и специфическое, присущее каждой из процедур.
55. Какие условия должны быть выполнены для успешного функционирования предприятия на рынке?
56. Что относится к неблагоприятным внешним факторам развития предприятия?
57. В чем заключается неэффективность менеджмента?
58. В каком нормативном документе содержится система критериев для определения неудовлетворительной структуры баланса неплатежеспособных предприятий?
59. Что отражает коэффициент текущей ликвидности предприятия, и как он рассчитывается?

60. Каково должно быть значение коэффициента текущей ликвидности предприятия, чтобы оно было признано неплатежеспособным?

61. Что отражает коэффициент обеспеченности собственными средствами предприятия, и как он рассчитывается?

62. Каково нормативное значение коэффициента обеспеченности собственными средствами?

63. Может ли считаться позитивным рост коэффициента обеспеченности собственными средствами, если он имеет место на фоне ухудшения всех остальных финансовых показателей?

64. Что является основанием для признания структуры баланса предприятия неудовлетворительной, а предприятие – неплатежеспособным?

65. Как рассматривается коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности предприятия?

66. В каком случае рассчитывается коэффициент утраты платежеспособности, а в каком – коэффициент восстановления платежеспособности? Какие при этом берутся периоды времени?

67. Каково нормативное значение коэффициента восстановления (утраты) платежеспособности предприятия?

68. Учитывает ли система критериев для определения неудовлетворительной структуры баланса неплатежеспособных предприятий, утвержденная постановлением Правительства РФ «О некоторых мерах по реализации законодательства о несостоятельности (банкротстве) предприятий» от 20.05.1994 № 498, отраслевые особенности предприятий-должников?

69. Какая модель оценки угрозы банкротства, по вашему мнению, наиболее точно показывает вероятность его наступления?

70. Какая информация необходима для проведения анализа финансового состояния предприятия?

71. Какую информацию можно получить из бухгалтерского баланса без привлечения других финансовых документов?

72. В каких бухгалтерских документах содержатся данные о состоянии дебиторской и кредиторской задолженности?

73. Что такое риск, и каковы его основные признаки?

74. Какие характеристики имеет риск в практике управления?

75. Всегда ли управление бывает рискованным?
76. Какие виды рисков встречаются в антикризисном управлении?
77. Какую роль играет риск в антикризисном управлении?
78. Следует ли избегать рискованных управленческих решений?
79. Как можно оценить уровень предпринимательского риска?
80. Как можно оценить уровень финансового риска?
81. Как можно оценить уровень общего риска?
82. Каковы меры защиты от рисков в антикризисном управлении?
83. Как антикризисная стратегия управления помогает избежать несостоятельности (банкротства) предприятия?
84. Какова роль стратегии в антикризисном управлении?
85. Что необходимо учитывать при разработке антикризисной программы?
86. Опишите стадии разработки антикризисной стратегии.
87. В чем проявляется взаимосвязь стратегического и оперативного планирования в антикризисном управлении?
88. Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и организационной культурой?
89. Как влияет инвестиционная политика предприятия на опасность появления кризиса?
90. Какие характеристики инвестирования наиболее важны в антикризисном управлении?
91. Чем отличается выбор источников финансирования инвестиционной деятельности предприятия в условиях кризиса?
92. Что такое инвестиционный проект, и какие методы оценки его привлекательности вам известны?
93. Каковы основные задачи реструктуризации?
94. Какие существуют концепции и направления реструктуризации?
95. Каков алгоритм финансовой реструктуризации?
96. Как можно оценить эффективность финансовой реструктуризации?
97. Что такое пятиугольник реструктуризации?

98. Какие существуют варианты финансовой реструктуризации?

99. В чем суть периода достигнутой стабилизации?

100. Какие существуют меры восстановления платежеспособности в период выживания?

101. Какова стратегия предприятия на стадии динамического развития?

102. Какова суть процессов изменений в производстве, структуре капитала и собственности?

VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ

ПРИМЕРНЫЙ ВАРИАНТ ТЕСТА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

1. Поддержание жизнедеятельности, сохранение функций, определяющих целостность системы и ее существенные характеристики, это:

- а) развитие;
- б) разработка решения;
- в) функционирование;
- г) преодоление кризиса;
- д) стимулирование.

2. Приобретение нового качества, необходимого для прогрессивных перемен, приспособления к новым условиям среды, которое характеризует изменения в предметах, средствах труда и в самом человеке, это:

- а) развитие;
- б) прогресс;
- в) эволюция;
- г) деградация;
- д) функционирование.

3. Как называется первоначальный признак надвигающейся проблемы?

- а) фактор кризиса;
- б) симптом кризиса;
- в) кризис;

г) типология кризиса;

д) все ответы верны.

4. Из предложенных вариантов выберите тот, который отражает фактор политического кризиса:

а) сокращение общего объема промышленного производства;

б) резкое снижение легитимности власти;

в) появление неврозов, приобретающих массовый характер;

г) застойность и бюрократизация структур;

д) все ответы верны.

5. Такие факторы, как появление неврозов, приобретающих массовый характер, рост неудовлетворенности граждан своим социальным положением, эмоциональная опустошенность у людей, усталость от перемен, характеризуют:

а) социальный кризис;

б) политический кризис;

в) экологический кризис;

г) психологический кризис;

д) экономический кризис.

6. Из предложенных вариантов выберите тот, который является фактором социального кризиса:

а) ухудшение криминогенной обстановки;

б) рост неудовлетворенности граждан своим социальным положением;

в) участвовавшие конфликты между подразделениями;

г) отставка правительства;

д) верны все ответы.

7. Что можно отнести к последствиям кризиса?

а) обновление организации;

б) разрушение организации;

в) оздоровление организации;

г) возникновение нового кризиса;

д) верны все ответы.

8. Что необходимо учитывать в процессе разработки профиля должности?

а) все особенности и ценности корпоративной культуры;

б) стиль управления в компании и в подразделении;

в) задачи на испытательный срок работника;

- г) задачи на период адаптации работника;
- д) все ответы верны.

9. В рамках какого процесса очень важен процессный контроль, осуществляемый каждые 1,5–2 недели?

- а) оценка персонала;
- б) испытательный срок;
- в) адаптация;
- г) бюджетирование;
- д) все ответы верны.

10. Какой из видов риска приводит к банкротству организации?

- а) критический риск;
- б) потенциальный риск;
- в) допустимый риск;
- г) катастрофический риск;
- д) недопустимый риск.

11. Какая из теорий экономических кризисов называет в качестве причины цикличности притоки инвестиций?

- а) теория К. Маркса;
- б) теория регуляции;
- в) теория нововведений;
- г) теория чрезмерного инвестирования;
- д) теория диспропорциональности.

12. В теории регуляции анализируются:

а) взаимосвязь институтов рынка, государства, режима накопления благ, внутреннего механизма регуляции этих сложных процессов и кризисов;

б) пропорции между отраслями, стихийными действиями предпринимателей, вмешательством государства в рыночные отношения;

в) темпы инфляции и нормы безработицы;

г) противоречия между общественным характером производства и частным характером присвоения его результатов;

д) механизмы внутри экономической системы, которые дают импульсы самовоспроизводящемуся экономическому циклу.

13. Известный русский экономист Н. Д. Кондратьев придерживался теории:

- а) регуляции;

- б) «длинных волн»;
- в) нововведений;
- г) диспропорциональности;
- д) все ответы верны.

14. Согласно концепции австрийского экономиста И. Шумпетера строительные циклы, являющиеся главной движущей силой долговременных колебаний капиталистической экономики, имеют среднюю продолжительность:

- а) 8–10 лет;
- б) 48–55 лет;
- в) 17–18 лет;
- г) бессрочную;
- д) 20 лет.

15. Какова цель изучения цикличности общественного воспроизводства?

- а) понимание природы экономических кризисов;
- б) предупреждение экономических кризисов;
- в) смягчение негативных проявлений экономических кризисов;
- г) прогнозирование колебаний объемов инвестиций и производства и выработка стратегии государственного регулирования экономики;
- д) все ответы верны.

16. Кризис в какой сфере деятельности организации сопровождается ее переход с одной стадии развития на другую?

- а) в управлении персоналом;
- б) в управлении финансами;
- в) в управлении производством;
- г) в маркетинге;
- д) все ответы верны.

17. Какой признак внутри компании указывает на то, что в ней назревает кризис?

- а) менеджмент организации испытывает трудности с контролем исполнения;
- б) снижается качество работы;
- в) начинают уходить клиенты, жалуясь на невысокое качество обслуживания;

г) трудности с подбором персонала, теряется привлекательный имидж работодателя;

д) все ответы верны.

18. Какой вариант выхода из кризиса можно рекомендовать компании, которая желает сделать большой скачок в развитии?

а) использование самой ситуации кризиса для определения потенциала развития;

б) продажа компании;

в) поиск дополнительных ресурсов в виде инвестиций и дополнительных возможностей;

г) верны ответы а, б, в;

д) из кризиса выхода нет.

19. Какой из факторов может спровоцировать открытый кризис в организации?

а) влияние внешней среды;

б) желание изменить технологию «производства», т.е. технологию работы компании;

в) изменение целей лидеров;

г) изменение целей персонала как системообразующего фактора любой организации;

д) все ответы верны.

20. Какой исследователь доработал классификацию этапов развития организации, предложенную Исааком Адизесом?

а) С. Филонович;

б) Л. Данко;

в) Л. Грейнер;

г) А. Маслоу;

д) все ответы верны.

21. Что такое «диагностика кризисов в организации»?

а) совокупность методов, направленных на выявление проблем в системе управления, которые являются причинами неблагоприятного финансового состояния;

б) оценка деятельности компании с точки зрения получения общего управленческого эффекта;

в) определение отклонений существующих параметров системы от первоначально заданных;

г) оценка функционирования организации в подвижной, изменяющейся внешней среде с целью предупреждения кризисов;

д) все ответы верны.

22. Какой метод можно использовать для диагностики кризиса в организации?

а) мониторинг внешней среды и системный анализ сигналов о возможных изменениях статуса фирмы;

б) аудит;

в) анализ кредитной политики и задолженности компании;

г) определение рисков и оценка текущего состояния организации и прогнозирование ее возможных состояний в будущем;

д) все ответы верны.

23. Что необходимо сделать для предупреждения неблагоприятных тенденций развития организации?

а) провести диагностику;

б) исследовать финансовую политику предприятия и выявить ее слабые стороны;

в) хеджирование;

г) создание антикризисной команды;

д) сокращение штата.

24. Вероятность определенного уровня потерь для организации характеризует:

а) банкротство;

б) риск;

в) возможность;

г) кризис;

д) случайность.

25. Что является критерием премирования работника?

а) соблюдение распорядка трудового дня;

б) результативность работы;

в) стаж работы;

г) уровень квалификации;

д) оперативность.

VII. ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.
3. Типология кризисов.
4. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Показатели распознавания кризиса.
5. Человеческий фактор антикризисного управления.
6. Сущность и закономерности экономических кризисов.
7. Причины экономических кризисов.
8. Фазы цикла и их проявление.
9. Виды экономических кризисов и их динамика.
10. Современные тенденции динамики экономических кризисов.
11. Классификация кризиса с позиции теории регуляции.
12. Признаки выхода из кризисных ситуаций.
13. Роль государства в антикризисном управлении. Управленческие функции государства.
14. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
15. Механизм нормативно-законодательного регулирования кризисных ситуаций.
16. Основные направления финансового регулирования кризисных ситуаций.
17. Промышленная политика как вид государственного регулирования кризисных ситуаций.
18. Социальная ориентация государственного регулирования.
19. Механизм государственной власти и кризисы системы управления.
20. Источники и ресурсы государственной власти.
21. Причины и последствия кризисов государственного управления.
22. Управление политическим конфликтом.
23. Системный кризис государственного управления.
24. Преодоление кризисов государственного управления.
25. Реформы как средство антикризисного управления.
26. Факторы рискованного развития организации.

27. Возникновение кризисов в организации.
28. Переходный период в развитии организации. Три уровня переходного периода.
29. Тенденции циклического развития организации. Подход пятиэтапного цикла развития предприятия.
30. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
31. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
32. Сущность и значение антикризисного управления.
33. Признаки и особенности антикризисного управления.
34. Свойства антикризисного управления.
35. Функции и факторы антикризисного управления.
36. Эффективность антикризисного управления.
37. Основные параметры диагностирования.
38. Этапы диагностики кризиса.
39. Методы диагностики кризиса.
40. Информация в диагностике.
41. Диагностика банкротства предприятия. Коэффициенты, определяющие кризис на предприятии.
42. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
43. Место маркетинга в менеджменте организации. Объекты и средства маркетинга.
44. Факторы маркетинговой среды, контролируемые в антикризисном менеджменте.
45. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
46. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
47. Роль стратегии в антикризисном управлении.
48. Разработка антикризисной стратегии организации.
49. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
50. Организация осуществления антикризисной стратегии.
51. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
52. Роль и деятельность арбитражного суда.
53. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.

54. Санация предприятия.
55. Ликвидация обанкротившихся предприятий.
56. Природа и классификация управленческих рисков.
57. Антикризисное управление риском.
58. Методы оценки регионального инвестиционного риска.
59. Факторы риска. Социально-политические, экономические, внешних платежных балансов.
60. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Понятие «инновация».
61. Жизненный цикл продукции.
62. Процесс принятия инновационных решений.
63. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
64. Факторы инновационного потенциала предприятия.
65. Инновационная стратегия.
66. Типы инновационных стратегий.
67. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
68. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
69. Инновационные проекты, критерии их отбора. Этапы отбора проектов.
70. Критерии для оценки и отбора проектов.
71. Инвестиционный процесс как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
72. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
73. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
74. Методы оценки инвестиционных проектов.
75. Конфликты в развитии организации.
76. Функции конфликтов в организациях.
77. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
78. Процессуальные характеристики конфликта. Стадии процесса конфликта.
79. Антикризисное управление конфликтами.
80. Антикризисные характеристика управления персоналом.

81. Система антикризисного управления персоналом.
82. Антикризисная политика в управлении персоналом.
83. Основные черты кадровой политики.
84. Принципы антикризисного управления персоналом.
85. Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении.
86. Модель менеджера антикризисного управления.
87. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.
88. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.
89. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
90. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления.
91. Социальные конфликты и ведение переговоров с профсоюзами.
92. Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса.
93. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

VIII. ТЕМАТИКА ДОКЛАДОВ

1. Причины возникновения кризисов в организации.
2. Сущность и значение антикризисного управления.
3. Сущность платежеспособности организации.
4. Стратегия и тактика антикризисного управления.
5. Структура капитала организации, источники его формирования и распределения.
6. Причины неплатежеспособности организации.
7. Мероприятия по устранению неплатежеспособности предприятия.
8. Формирование института банкротства в России.
9. Особенности деятельности арбитражных управляющих в каждой процедуре банкротства.
10. Особенности управления на неплатежеспособном предприятии.
11. Роль государства в антикризисном управлении.

12. Показатели, характеризующие финансовое состояние организации.

13. Значение финансовой диагностики в предупреждении банкротства предприятия.

14. Способы реструктуризации дебиторской задолженности предприятия.

15. Способы реструктуризации кредиторской задолженности предприятия.

16. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия.

17. Значение маркетинга в антикризисном управлении.

18. Использование внутренних ресурсов производства в системе антикризисного управления.

19. Использование внешней помощи для оздоровления организации.

20. Характеристика процедур банкротства предприятий (Закон «О несостоятельности (банкротстве)»).

Требования к оформлению устных докладов

1. Продолжительность доклада должна составлять 8–10 минут, доклад обязательно должен сопровождаться компьютерной презентацией (файл ppt). На освещение одного слайда презентации должно отводиться не менее 30 секунд. Рекомендуемый объем презентации – 10–12 слайдов.

2. В докладе должны быть освещены имеющиеся предпосылки по теме исследования, цели и задачи, поставленные в исследовательской работе, использованные методы, основные результаты и выводы.

3. Во время доклада можно пользоваться написанным планом и любой другой информацией (например, числовыми данными), но доклад НЕ должен полностью читаться по бумаге.

4. В докладе следует избегать чрезмерного количества узкоспециальных терминов. В случае если это невозможно, нужно пояснять их значение (при необходимости использовать для этого рисунки и схемы).

5. Свои мысли нужно излагать грамотно, ясно и однозначно.

IX. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература

1. Беляев, А. А. Антикризисное управление / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. – Москва : Юнити, 2015. – 311 с. – ISBN 9785238015804. – URL:

http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114721 (дата обращения: 28.01.2020). – Текст : электронный.

2. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление / Ю. А. Арутюнов. – Москва : Юнити, 2015. – 416 с. – ISBN 9785238016641. – URL : http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114722 (дата обращения: 28.01.2020). – Текст : электронный.

3. Баринов, В. А. Стратегический менеджмент: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям 080507 «Менеджмент организации», 080503 «Антикризисное управление» и др. экон. специальностям / В. А. Баринов, В. Л. Харченко. – Москва : ИНФРА-М, 2012. – 285 с. – (Высшее образование). – ISBN 9785160025896. – Текст : непосредственный.

10.2. Дополнительная литература

4. Антикризисное управление предприятием : учебно-практическое пособие / сост. М.В. Рыбкина ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Ульяновский государственный технический университет», Институт дистанционного и дополнительного образования. – Ульяновск : УлГТУ, 2014. – 116 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363214> (дата обращения: 27.02.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9795-1335-5. – Текст : электронный.

5. Кукукина, И. Г. Учет и анализ банкротств. Антикризисное управление : учебное пособие / И. Г. Кукукина, И. А. Астраханцева. – Москва : Высшее образование, 2007. – 360 с. – (Высшее образование: Основы наук). – ISBN 5969201668. – Текст : непосредственный.